



**ALYTAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL PRITARIMO ALYTAUS R. MENO IR SPORTO MOKYKLOS 2016–2018 METŲ  
STRATEGINIAM VEIKLOS PLANUI**

2016 m. balandžio 19 d. Nr. D1-301

Alytus

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, įgyvendinama Alytaus rajono savivaldybės 2016–2018 metų strateginį veiklos planą, patvirtintą Alytaus rajono savivaldybės tarybos 2016 m. vasario 4 d. sprendimu K-28 „Dėl Alytaus rajono savivaldybės 2016–2018 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ ir atsižvelgdama į Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktoriaus 2016 m. balandžio 4 d. raštą Nr. SP-26 „Dėl pritarimo Alytaus r. meno ir sporto mokyklos 2016–2018 metų strateginiam veiklos planui“,

**p r i t a r i u** Alytaus r. meno ir sporto strateginiam veiklos planui (pridedama).

Administracijos direktorė

Jolanta Kručauskaitė

PRITARTA  
Alytaus rajono savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2016 m. balandžio 19 d.  
įsakymu Nr. D1-321

1 a forma patvirtinta  
Alytaus rajono savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2015 m. spalio 14 d.  
įsakymu Nr. D1-773

**1 a forma**

PATVIRTINTA

\_\_\_\_\_  
(asignavimų valdytojo pavadinimas)

Nr. \_\_\_\_\_

(data)

Alytaus r. meno ir sporto mokykla

(Savivaldybės arba įstaigos pavadinimas)

## 2016–2018 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

|   |  |
|---|--|
| <b>Asignavimų valdytojas (-ai), kodas (-ai)</b> | <b>Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktorius, 190247688</b> |
|---|--|

| <b>Aplinkos ir išteklių analizė</b> |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Išorės veiksniai:</b>            |   |
| Politiniai veiksniai                | Konstatuojama demokratiškesnių vertybių susilpnėjimas, neigiami pokyčiai darbo rinkoje, emigracija ir imigracija. Visa tai turi įtakos visos Lietuvos švietimo sistemai, taip pat ir mokyklos veiklai. Mokyklos veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos Konstitucija, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Seimo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Švietimo ir mokslo ministerijos bei Alytaus rajono savivaldybės teisės aktai ir norminiai dokumentai. Vadovaudamiesi šiais dokumentais Alytaus r. meno ir sporto mokykla modeliuoja mokyklos strateginių tikslų įgyvendinimo programas, numato priemones bei jų įgyvendinimo etapus. |
| Ekonominiai veiksniai               | Mokinio krepšelio lėšos sudaro tik neįtikėtinai mažą finansavimo dalį, todėl ugdymo planui realizuoti, naudojamos, gaunamos, rėmėjų, projektų, 2 proc. ir biudžeto lėšos.   |
| Socialiniai veiksniai               | 2015–2016 m. m. mokykloje mokėsi 320 mokinių. Mokykla gali priimti mokinius ir iš kitų savivaldybių, mokiniai kasdien vežiojami į gimnazijas ir pagrindines mokyklas o po pamokų atgal į namus mokykliniais autobusais, todėl ne retai kyla problemų dėl užsiėmimų, kurie vykdomi po pamokų.  |
| Technologiniai veiksniai            | Mokykla turi internetinį ryšį. Prie jo prijungti 5 stacionariai įrengti kompiuteriai, 2 nešiojami kompiuteriai, 2 grotuvai, 1 multimedijos, 6 spausdintuvų. Kompiuterizuotos 3 mokytojų darbo vietos. Trūksta modernių mokymo priemonių: mokomųjų dalykų kompiuterinės programos,   |

skaitmeninių foto aparatų, elektroninių dienynų, mokomuosiuose kabinetuose trūksta multimedijų.

#### Vidaus veiksniai:

##### Teisinė bazė

Mokykla vadovaujasi Lietuvos Respublikos galiojančiais įstatymais, Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Valstybės ir savivaldybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, Darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymu, Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymu, Vaiko teisių konvencija, Valstybės registrų įstatymu, Labdaros ir paramos įstatymu, Valstybinės kalbos įstatymu, Atmintinių dienų įstatymu, Lietuvos Respublikos alkoholio kontrolės įstatymu, Lietuvos Respublikos tabako, tabako gaminių ir su jais susijusių gaminių kontrolės įstatymu, Lietuvos Respublikos narkotinių ir psichotropinių medžiagų kontrolės įstatymu bei kitais Lietuvos Respublikos Seimo, Vyriausybės nutarimais, poįstatyminiais aktais, raštais, mokyklos nuostatais, patvirtintais Alytaus rajono savivaldybės tarybos 2015 m. lapkričio 5 d. sprendimu Nr. K-258, vidaus darbo ir tvarkos taisyklėmis, patvirtintomis Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktoriaus 2015 m. kovo 3 d. įsakymu Nr. MV-14.

##### Organizacinė struktūra

Alytaus r. meno ir sporto mokyklos steigėjas – Alytaus rajono savivaldybė. Mokyklos organizacinę struktūrą sudaro šie mokyklos valdymo lygmenys: 1. Savivalda: mokyklos taryba, mokytojų taryba, metodinė taryba, mokinių taryba. 2. Nuolatinio valdymo: direktorius. 3. Periodinio valdymo: metodinės grupės, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos komisija, inventorizacijos ir turto pripažinimo netinkamu naudoti komisija, statinio kasmetinės priežiūros ir tinkamumo naudoti atsakingas asmuo.

##### Žmogiškieji ištekliai (pareigybės, kvalifikacija)

Mokykloje dirba 30 darbuotojų: aptarnaujančio personalo darbuotojų – 8, pedagoginių darbuotojų – 22, iš jų 6 turi metodininko, 7 – vyr. mokytojo, 7 – mokytojo kvalifikacinę kategoriją, neatestuotojų mokytojų skaičius – 2. Mokyklos direktorius vadybinės kvalifikacinės kategorijos neturi. Pedagogų kvalifikacijos kėlimas mokykloje vykdomas vadovaujantis švietimo ir mokslo ministro patvirtinta tvarka ir pedagogų atestacijos nuostatais bei Alytaus r. meno ir sporto mokyklos mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimui tvarkos aprašu.

##### Planavimo sistema

Parengta mokyklos planavimo sistema. Rengiamas mokyklos strateginis tikslas, metinė veiklos programa, mokslo metų ugdymo planas, mokomųjų dalykų individualūs bei grupiniai planai, projektai. Į planavimą įtraukiami visi mokyklos bendruomenės nariai. Mokykla savo veiklą planuoja atsižvelgdama į įsivertinimo išvadas ir rekomendacijas, strateginį veiklos planą, ugdymo planus, ugdymo programas.

##### Finansiniai ištekliai

Mokykla yra išlaikoma iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimo valdytojo patvirtintą sąmatą. Ugdymo procesas finansuojamas iš valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšų. Papildomai lėšos pritraukiamos iš specialiųjų programų, kurias vykdo mokykla, laimėtų projektų, rėmėjų ir gyventojų pajamų mokesčio 2 % paramos lėšų.

##### Apskaitos tinkamumas

Mokykla yra asignavimų valdytoja, turi finansinį savarankiškumą. Mokyklos apskaitą tvarko ir finansinių bei biudžeto ataskaitų rinkinius sudaro mokyklos vyr. buhalterė. Rinkiniai teikiami Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymo, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Mokyklos finansinė veikla kontroliuojama teisės aktų nustatyta tvarka, išankstinė finansinė kontrolė atliekama pagal patvirtintą apskaitos politiką.

##### Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos)

Mokykloje įdiegtas optinio kabelio internetinis ryšys, veikia mokyklos internetinė svetainė [www.msm.daugai.lm.lt](http://www.msm.daugai.lm.lt), informacija platinama elektroniniu paštu [menas.daugai@gmail.com](mailto:menas.daugai@gmail.com),

kontroliuojamas ir atnaujinamas mokinių bei mokytojų registras, švietimo valdymo informacinė sistema ŠVIS. Banko pavedimai, vietiniai ir tarpiniai mokėjimai bei kitos operacijos atliekamos naudojant bankų internetines sistemas. Yra 2 banko abonentai, 1 fakso aparatas.

Vidaus darbo kontrolė

Vidaus darbo kontrolės sistema apima visas mokyklos veiklos sritis, vykdomas pagal darbo specifiką. Mokykloje sukurta ugdomojo proceso priežiūros sistema. Priežiūrą vykdo direktorius. Stebėsenos rezultatai aptariami mokytojų tarybos ir direkciniuose pasitarimuose, metodinių grupių susirinkimuose. Ūkinės veiklos kontrolę vykdo ūkvedys.

### **SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė:**

Stiprybės

- Atviri visuomenei, aktyvūs sociokultūrinėje veikloje.
- Auganti mokytojų pedagoginė ir dalykinė kompetencija.
- Įvairiapusė neformaliojo ugdymo veikla. Neformaliojo ugdymo programos dera su mokyklos vertybėmis, kontekstu, kultūra bei mokinio numatoma profesine karjera.
- Aiški bendroji rūpinimosi mokiniais politika.
- Sudaromos galimybės rinktis mokymosi programas. Mokiniais organizuojamos individualios mokymosi krypties pasirinkimo, profesinio ir karjeros planavimo konsultacijos.
- Gerai veikia gimnazijos bendradarbiavimo ir visuomenės narių informavimo sistema.
- Mokykla palaiko partneriškus ryšius su vietos bendruomenės savivalda, rajono bendrojo lavinimo mokyklomis.
- Sporto bazė atitinka sportinio ir sveikatingumo ugdymo (-si) reikalavimus.
- Sudarytos sąlygos socialiai remtinoms šeimoms mokėti 50 proc. sumažintą mokesį už mokslą.

Silpnybės

- Dalies mokinių mokymosi motyvacijos stoka.
- Be priežasties praleidinėjamos pamokos.
- Nepakankamas tėvų dalyvavimas mokyklos veikloje.

Galimybės

- Tobulinti pamokos vadybą, atsižvelgiant į šiuolaikinius reikalavimus pamokai.
- Dalyvavimas mokyklos, rajono ir respublikiniuose konkursuose, konferencijose, varžybose.
- Mokėjimo mokyti (-is) kompetencijos ugdymas.
- Ugdymo priemonių ir IT atnaujinimas.
- Mokinių vertybinių nuostatų ir socialinių gebėjimų kryptingas ugdymas.
- Tėvų informavimo sistemos tobulinimas bei tėvų švietimo aktyvinimas.
- Bendradarbiavimas su kitomis šalies ir užsienio mokyklomis.
- Mokyklos mikroklimato gerinimas.
- Įvairiapusių ryšių su visuomene plėtimas.
- Dalyvavimas tarptautiniuose, ES struktūrinių fondų projektuose.
- Finansavimas ir pastatų renovacijos vykdymas.

Grėsmės

- Mokinių skaičiaus mažėjimas.
- Mažėjantis ateinančių į mokyklą intelektas, mokymosi motyvacijos stoka.
- Daugumos mokinių socialinė padėtis šeimose-tėvų nedarbas, skurdus gyvenimas.
- Neigiamos sociokultūrinės aplinkos reiškinių skverbimasis į mokyklą.
- Nepakankama tėvų pagalba vaikui.

Misija

Teikti kokybišką pradinio ir pagrindinio neformaliojo vaikų švietimo paslaugas, tenkinančias mokinių poreikius, parengti mokinius sėkmingam tolesniam

|                       |  |
|-----------------------|--|
|                       | mokymuisi.   |
| Strateginiai pokyčiai | Prioritetas, planuojant ugdymo turinį, bus teikiamas mokinių poreikiams ir mokinių tėvų lūkesčiams. Prioritetas-komandų, grupių mokyklos bendruomenėje sutelkimas bendriems susitarimams priimti ir jiems įgyvendinti. Komandose ir darbo grupėse priimami sprendimai, kurių laikomasi tobulinant veiklą. Mokinių, turinčių palankias galimybes ugdytis patriotines nuostatas ir vertybes, bei mokyklos bendruomenės narių, palankiai vertinančių tarpusavio santykius, dalis. |

|   |  |
|---|--|
| Institucijos strateginiai tikslai ir efekto kriterijai:   |  |
| Kodas   | Strateginio tikslo pavadinimas:<br><b>(institucijos / įstaigos strateginis tikslas)</b>  |
| 01  | <b>Kurti pilietišką, išsilavinusią, kūrybišką, sveiką ir saugiai gyvenančią bendruomenę</b>  |
| <p>Strateginio tikslo aprašymas: aktualizuojant ugdymo turinį pagal formalųjį švietimą papildančio meninio ir sportinio ugdymo programas ir mokinių poreikius bus tobulinama ugdymo kokybė: didinamas mokymosi patrauklumas, stiprinama mokinių mokymosi motyvacija, mokinių mokymosi ir kitos kompetencijos, siekiama aukštesnės mokymosi kokybės. Bus didinamas dėmesys individualiai mokinio bei bendrai mokyklos pažangai. Puoselėjant šiuolaikinio pasaulio suvokimą, socialinę kompetenciją, veiklumą, atsakingumą, norą ir gebėjimą mokytis bus siekiama užtikrinti deramą mokinių pasiekimų lygį. Prioritetas, planuojant ugdymo turinį, bus teikiamas mokinių poreikiams ir mokinių tėvų lūkesčiams.</p> <p>Siekiama puoselėti estetišką, jautrią, saugią ugdymo ir ugdymosi aplinką. Be akademinio mokymosi, siektina ugdyti bendruosius mokinių gebėjimus: iniciatyvumą, komunikavimą, verslumą, kūrybiškumą, savigarbą, pagarbą kitiems, pilietiškumą. Imantis papildomų iniciatyvų, didinančių mokinių, jų tėvų dalyvavimą mokyklos veikloje, bus siekiama puoselėti bendradarbiavimo kultūrą mokyklos bendruomenėje, užtikrinti gerus santykius. Siekiama išlaikyti ir kurta naujas tradicijas, stiprinti ryšius su kitomis švietimo įstaigomis, socialiniais partneriais, organizuoti ir įgyvendinti bendrus projektus. Formuoti teigiamą mokyklos įvaizdį. Tikslas bus įgyvendinamas per pokyčius, pozityvų požiūrį bendruomenėje į mokyklą, puoselėjant aukštą lūkesčių kultūrą. Mokyklos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas bus tikslingas, padedantis veiksmingai įgyvendinti ugdymo turinį.</p> <p>Prioritetas – komandų, grupių mokyklos bendruomenėje sutelkimas bendriems susitarimams priimti ir jiems įgyvendinti.</p> <p>Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma (-os) programa (-os):<br/>Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje;</p> |  |
| Efekto kriterijus ( -ai)  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Mokinių užimančių prizines vietas meno ir sporto srityse skaičius, proc.</li> </ul>  |  |
| Kodas   | Vykdomos (-ų) programos (-ų) pavadinimas (-ai):<br><b>(programos (-ų) pavadinimas (-ai))</b>   |
| 01  | Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje (Alytaus rajono savivaldybės strateginiame veiklos plane atitinka 09 programą „Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje“) |
| Efekto kriterijus (-ai):  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>E-01-01-01 Mokinių užimančių prizines vietas meno ir sporto srityse skaičius, vaikų skaičius</li> </ul>  |  |

**Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai**

tūkst. Eur

| <b>Finansavimas</b>  | <b>Patvirtinti<br/>2015-ųjų<br/>metų<br/>asignavimai</b> | <b>2016-ųjų metų<br/>asignavimų<br/>planas</b> | <b>Numatomi<br/>2017-ųjų metų<br/>asignavimai</b> | <b>Numatomi<br/>2018-ųjų metų<br/>asignavimai</b> |
|--|--|--|---|---|
| <b>1. Finansavimo šaltiniai, iš viso:</b>                                  | 459,3  | 514,3  | 514,3   | 514,3   |
| <b>1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos, iš viso:</b>                          | 459,3  | 514,3  | 514,3   | 514,3   |
| 1.1.1. savivaldybės biudžeto lėšos   | 162,2  | 153,7  | 153,7   | 153,7   |
| 1.1.2. valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos          | 296,1  | 359,5  | 359,5   | 359,5   |
| 1.1.3. bendrosios dotacijos kompensacijos lėšos                            |  |  |   |   |
| 1.1.4. savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos |  |  |   |   |
| 1.1.5. biudžetinių įstaigų pajamos   | 1,0  | 1,1  | 1,1   | 1,1   |
| <b>1.2. Valstybės biudžeto lėšos, iš viso:</b>                             |  |  |   |   |
| 1.2.1. valstybės biudžeto lėšos  |  |  |   |   |
| 1.2.2. kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos                         |  |  |   |   |
| 1.2.3. privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos                          |  |  |   |   |
| 1.2.4. valstybės investicijų programos lėšos                               |  |  |   |   |
| <b>1.3. Europos Sąjungos paramos lėšos</b>                                 |  |  |   |   |
| <b>1.4. Kitos lėšos, iš viso:</b>  |  |  |   |   |
| 1.4.1. paskolos lėšos  |  |  |   |   |
| 1.4.2. privatizavimo fondo lėšos   |  |  |   |   |
| 1.4.3. kiti finansavimo šaltiniai  |  |  |   |   |

Direktorė

Irena Abromavičienė

(Atsakingo už programos koordinavimą  
asmens pareigų pavadinimas)

(Parašas)

(Vardas ir pavardė)

|      |  |
|------|--|
| Data |  |
|------|--|

1 b forma patvirtinta  
Alytaus rajono  
savivaldybės  
administracijos  
direktoriaus  
2015 m. spalio 14 d.  
įsakymu Nr. D1-773

1 b forma

**ALYTAUS R. MENO IR SPORTO MOKYKLA**

**ŠVIETIMO, SPORTO PASLAUGŲ TIEKIMAS IR PLĖTRA SAVIVALDYBĖS  
TERITORIJOJE**  
(programos pavadinimas)

PROGRAMOS APRAŠYMAS

|   |  |
|---|--|
| <b>Biudžetiniai metai</b>                 | <b>2016-ieji metai</b>   |
| <b>Asignavimų valdytojas (-ai), kodas</b> | <b>Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktorius, 190247688</b> |
| <b>Vykdytojas(-ai), kodas(-ai)</b>        | <b>Alytaus r. meno ir sporto mokykla, A11.5</b>                  |

|                              |  |              |           |
|------------------------------|--|--------------|-----------|
| <b>Programos pavadinimas</b> | Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje   | <b>Kodas</b> | <b>01</b> |
|                              | Alytaus rajono savivaldybės strateginiame veiklos plane atitinka programą „Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje“ |              | <b>09</b> |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>Programos parengimo argumentai</b> | <p>Programa tęstinė. Programa siekiama įgyvendinti valstybinę švietimo politiką, efektyviau organizuoti švietimo procesą, diegti naujoves, teikti kokybiškas švietimo paslaugas, racionaliai, taupiai, tikslingai naudoti švietimui skirtas lėšas.</p> <p>Vykdoma programa atitinka Alytaus rajono savivaldybės strateginio veiklos plano 09 programos „Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje“ 09.04 tikslo „Organizuoti kiekvienam rajono moksleiviui prieinamą neformalųjį ugdymą, teikiant kokybiškas meninio ir sportinio ugdymo paslaugas“ 09.04.01. uždavinio „Tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius meno ir sporto srityse teikiant kokybišką ugdymo programų įvairovę, padėsiančią mokiniams tapti aktyviais visuomenės nariais“ 09.04.01.01. priemonę „Neformalusis vaikų ugdymas“.</p> |
|---------------------------------------|--|

|  |   |              |           |
|--|---|--------------|-----------|
| <b>Ilgalaikis prioritetas (pagal Alytaus rajono savivaldybės strateginį plėtros planą)</b> | <b>Veiklios visuomenės ugdymas, sveikata ir socialinis vystymas</b>   | <b>Kodas</b> | <b>02</b> |
| <b>Šia programa įgyvendinamas įstaigos / institucijos strateginis tikslas:</b>             | <b>Kurti pilietišką, išsilavinusią, kūrybišką, sveiką ir saugiai gyvenančią bendruomenę</b>   | <b>Kodas</b> | <b>01</b> |
| <b>Programos tikslas</b>   | <b>Organizuoti kiekvienam rajono moksleiviui prieinamą neformalųjį ugdymą, teikiant kokybiškas meninio sportinio ugdymo paslaugas</b> | <b>Kodas</b> | <b>01</b> |

#### **Tikslo įgyvendinimo aprašymas:**

(aprašomi uždaviniai, priemonės, rezultato kriterijai)

Sparčiai kintant visuomenei, visuomenės gyvenimui, kinta ir švietimas, jo planavimas, ir prieinamumas kiekvienam asmeniui, suteikiant kuo palankiausias galimybes ir sąlygas ugdymui. Programa „Neformaliojo švietimo meninis ir sportinis ugdymas“ užtikrina kvalifikuoto meninio ir sportinio ugdymo paslaugos teikimą rajono vaikams. Mokytojai ir kiti specialistai sulaukia naujų iššūkių, ugdymo įstaigas pasiekia nauji ugdymo dokumentai, reikalavimai, naujos mokymo priemonės, keičiasi reikalavimai ugdymo organizavimui ir vertinimui. Kitos rajono ugdymo įstaigos neturi džiudo, baidarių ir kanojų irklavimo, mokymosi groti muzikiniu instrumentu specialistų etatų, todėl meno ir sporto mokyklos specialistų pagalba yra labai reikalinga rajono moksleivijai. Alytaus r. meno ir sporto mokyklos skyriai veikia ne tik centre, bet ir kitose rajono mokyklose, kuriose mokytojai moko įvairių meno ir sporto šakų, dirba šviečiamąjį prevencinį darbą. Skyrių įsteigimas rajono mokyklose leidžia kūrybiškai dirbti, sutartinai siekti ugdymo tikslų, žinias, mokėjimus ir įgūdžius, naujai įgytas kompetencijas pritaikyti veikloje, pasiekti su ugdytiniais ženklesnių rezultatų, teikti geresnes švietimo paslaugas. Mokykla vykdo neformaliojo švietimo ir papildantį sporto ir meno (muzikos, dailės, dizaino) krypties ugdymą pagal įvairias vaikų ir jaunimo švietimo poreikių tenkinimo bei papildomų kompetencijų įgijimo programas, tai formalųjį švietimą papildančio pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo, muzikos mėgėjų, pradinio ir pagrindinio dailės ugdymo, dizaino, dailės tęstinių studijų, pradinio sportinio rengimo ir sportinio meistriškumo ugdymo programas.

Pradinio ir pagrindinio muzikos ugdymo ir muzikos mėgėjų programos branduolys sudaro: muzikavimas instrumentais (akordeonas, fortepijonas, smuikas, trimitas, kanklės, gitara), solfedis, muzikos istorija, Dailės ugdymo programos branduolį sudaro: piešimas, tapyba, skulptūra, kompozicija, dailėtyra. Sporto ugdymo programos branduolį sudaro atskiros sporto šakos: džiudo, krepšinis, lengvoji atletika, futbolas.

Siekiant užtikrinti ugdymo kokybę, būtina aukšta pedagogų kvalifikacija, nuolatinis kompetencijų tobulinimas. Šiuolaikinių priemonių pagalba sukuriama moderni ugdymo(si) aplinka. Mokykloje sudarytos sąlygos ugdytinių kompetencijoms tobulėti, tenkinti individualius vaikų poreikius. Materialinės bazės stiprinimas ir nuolatinis atnaujinimas sukuria saugią, jaukią ir šiltą aplinką, sudaro sąlygas sėkmingam tikslo siekimui, uždavinių įgyvendinimui.

**01 uždavinys. Tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius meno ir sporto srityse teikiant kokybišką ugdymo programų įvairovę, padėsiančią mokiniams tapti aktyviais visuomenės nariais.**

Įgyvendinant šį uždavinį yra teikiama kokybiška ugdymo programų įvairovė, plečiamas mokinių akiratis, saviraiškos galimybės, organizuojant meninius konkursus, apžiūras, sportines varžybas, seminarus mokiniams ir mokytojams, plėtojant neformaliojo ugdymo projektų įgyvendinimą, taikant gerosios patirties sklaidos metodą tarp mokyklos, rajono, respublikos neformaliojo švietimo mokytojų. Užtikrinamos ugdymo sąlygų vaikams, jų tėvams (globėjams) bei mokytojams,



pagal vaikų gebėjimus ugdymosi esmę ir ypatumus.

Priemonės:

01 priemonė. Turtinama mokymosi bazės naujomis informacinėmis technologijomis ir šiuolaikinėmis mokymosi priemonėmis, mokomųjų kabinetų ir klasių aprūpinimas vadovėliais, literatūra bei spaudiniais, aprūpinimas mokomųjų klasių muzikiniu ir sportiniu inventoriumi).

02 priemonė. Pedagoginių darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimas;

03 priemonė. Pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas;

04 priemonė. Renginių konkursų, seminarų, sportinių varžybų, išvykų organizavimas.

## **02 uždavinys. Užtikrinti sėkmingą švietimo įstaigos funkcionavimą.**

Įgyvendinant programą siekiama paruošti tinkamą ugdymo(si) aplinką, turtinti švietimo įstaigos materialinius ir intelektualinius resursus, tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius. Ugdymo kokybė priklauso ne tik nuo ugdymo turinio perteikimo, bet ir nuo sąlygų, kuriose mokomi ir lavinami vaikai, tad reikia kurti ne tik modernią, bet ir saugią bei sveiką mokymosi aplinką.

01 priemonė. Administracinio-pagalbinio personalo darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimas;

02 priemonė. Mokyklos įvaizdžio turtinimas, naujovių sklaida įvairioms priemonėmis (reklaminiai bukletai, reklama spaudai, TV);

03 priemonė. Mokyklos administracijos kvalifikacijos tobulinimas renginiuose;

04 priemonė. Komunalinių paslaugų, telefono ir interneto ryšių tiekimas;

05 priemonė. Ugdymo įstaigos pastato, patalpų rekonstrukcija ir kitos paslaugos.

*Rezultato kriterijai:*

Mokinių skaičiaus kitimas, vaikų skaičius, 2016 m. – 330

*Produkto kriterijai išdėstyti programos 2 lentelėje „Vertinimo kriterijų suvestinė“.*

## **Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:**

(nurodomas numatomas programos poveikis atitinkamai sričiai, ekonomikai, socialinei aplinkai)

Bus įgyvendinama valstybinė švietimo politika, teikiamos kokybiškos švietimo paslaugos, sudaromos lygios sąlygos ir galimybės įvairaus amžiaus vaikų ugdymui, sėkmingai jų socializacijai. Racionaliai, taupiai ir tikslingai panaudoti švietimui skirti ištekliai.

## **Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:**

Savivaldybės biudžetas, mokinio krepšelis, 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio lėšos.

## **Veiksmai, numatyti Alytaus rajono savivaldybės strateginio plėtros plane, kurie susiję su vykdoma programa:**

Alytaus r. meno ir sporto mokyklos programos įgyvendinimas yra susijęs su Alytaus rajono savivaldybės strateginės plėtros plano 2013–2020 m. II prioritetu: Veiklios visuomenės ugdymas, sveikata ir socialinio vystymas ir 2.4. tikslu: Vystyti šiuolaikišką švietimo sistemą, užtikrinant švietimo kokybę ir užimtumą.

## **Susiję įstatymai ir kiti svarbūs teisės aktai:**

Vaiko teisių konvencija; Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu; Biudžetinių įstaigų įstatymu; Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais; Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais; Alytaus rajono savivaldybės plėtros 2013 – 2020 metų strateginiu planu, Alytaus r. meno ir sporto mokyklos nuostatais.

Pareigybių skaičius ir išlaidos darbo užmokesčiui

1b formos tęsinys

1 lentelė

|  | 2015-ieji<br>(patvirtintas) | 2016-ieji | 2017-ieji | 2018-ieji |
|--|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Pareigybių skaičius, vnt.              | 10                          | 10        | 10        | 10        |
| Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. Eur | 183,2                       | 177,9     | 184,2     | 184,2     |

Programos lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai programai

1b formos tęsinys

2 lentelė

tūkst. Eur

| Finansavimas   | Patvirtinti 2015-ųjų metų asignavimai | 2016-ųjų metų asignavimų planas | Numatomi 2017-ųjų metų asignavimai | Numatomi 2018-ųjų metų asignavimai |
|--|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>1. Finansavimo šaltiniai, iš viso:</b>                                  | <b>290,6</b>                          | <b>280,1</b>                    | <b>282,4</b>                       | <b>282,4</b>                       |
| <b>1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos, iš viso:</b>                          | <b>290,6</b>                          | <b>280,1</b>                    | <b>282,4</b>                       | <b>282,4</b>                       |
| 1.1.1. savivaldybės biudžeto lėšos   | 215,8                                 | 142,7                           | 207,6                              | 207,6                              |
| 1.1.2. valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos          | 51,0                                  | 104,6                           | 51,0                               | 51,0                               |
| 1.1.3. bendrosios dotacijos kompensacijos lėšos                            |                                       |                                 |                                    |                                    |
| 1.1.4. savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos |                                       |                                 |                                    |                                    |
| 1.1.5. biudžetinių įstaigų pajamos   | 23,8                                  | 32,8                            | 23,8                               | 23,8                               |
| <b>1.2. Valstybės biudžeto lėšos, iš viso:</b>                             |                                       |                                 |                                    |                                    |
| 1.2.1. valstybės biudžeto lėšos  |                                       |                                 |                                    |                                    |
| 1.2.2. kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos                         |                                       |                                 |                                    |                                    |
| 1.2.3. privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos                          |                                       |                                 |                                    |                                    |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
| 1.2.4. valstybės investicijų programos lėšos |  |  |  |  |
| <b>1.3. Europos Sąjungos paramos lėšos</b>   |  |  |  |  |
| <b>1.4. Kitos lėšos, iš viso:</b>            |  |  |  |  |
| 1.4.1. paskolos lėšos                        |  |  |  |  |
| 1.4.2. privatizavimo fondo lėšos             |  |  |  |  |
| 1.4.3. kiti finansavimo šaltiniai            |  |  |  |  |

Direktorė  
(Institucijos / įstaigos vadovo  
pareigų pavadinimas)

(Parašas)

Irena Abromavičienė

(Atsakingo už programos koordinavimą  
asmens pareigų pavadinimas)

(Parašas)

(Vardas ir pavardė)

|      |  |
|------|--|
| Data |  |
|------|--|

---

2 lentelė patvirtinta  
 Alytaus rajono savivaldybės  
 administracijos direktoriaus  
 2015 m. spalio 14 d.  
 įsakymu Nr. DI-773

**2 lentelė**  
**SUVESTINĖ**

**VERTINIMO KRITERIJŲ**  
**ALYTAUS R. MENO IR SPORTO MOKYKLA**  
 (padalinio / įstaigos pavadinimas)

| Vertinimo kriterijaus    |                            |                        |                 |   | Vertinimo kriterijaus reikšmės (metais) |      |      |      |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------|---|---|------|------|------|
| Strateginio tikslo kodas | Kodai                      |                        |                 | Vertinimo kriterijaus kodas   | 2015                                    | 2016 | 2017 | 2018 |
|                          | Programos kodas            | Programos tikslo kodas | Uždavinio kodas |   |   |      |      |      |
|                          | Pavadinimas, mato vietas   |                        |                 |   |   |      |      |      |
|                          | Efekto kriterijus (-ai)    |                        |                 |   |   |      |      |      |
| 01                       | 01                         |                        |                 | Mokinių užimančių prizines vietas meno ir sporto srityse skaičius, vaikų skaičius | 30                                      | 30   | 30   | 30   |
|                          | Rezultato kriterijus (-ai) |                        |                 |   |   |      |      |      |
| 01                       | 01                         | 01                     |                 | Mokinių skaičiaus kitimas, vaikų skaičius   | 310                                     | 330  | 330  | 330  |
|                          | Produkto kriterijus (-ai)  |                        |                 |   |   |      |      |      |
| 01                       | 01                         | 01                     | 01              | Metodinė pagalba tėvams organizuojant renginius, vnt.                             | 14                                      | 14   | 18   | 18   |
| 01                       | 01                         | 01                     | 01              | Mokytojų kvalifikacijos tobulinimosi renginiai, vnt.                              | 4                                       | 4    | 5    | 5    |

| Vertinimo kriterijaus |    |    |    | Vertinimo kriterijaus reikšmės (metais)  |               |      |      |      |      |
|-----------------------|----|----|----|--|---------------|------|------|------|------|
| Kodai                 |    |    |    | Pavadinimas, mato vienetas   | Vertinimo     | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| 01                    | 01 | 01 | 01 | Mokytojų dalyvaujančių kvalifikacijos tobulinimo renginiuose skaičius, vnt.      | P-01-01-01-03 | 20   | 20   | 25   | 25   |
| 01                    | 01 | 01 | 01 | Konkursų organizavimas, vnt.   | P-01-01-01-04 | 5    | 5    | 5    | 5    |
| 01                    | 01 | 01 | 01 | Festivalių organizavimas, vnt.   | P-01-01-01-05 | 8    | 8    | 8    | 8    |
| 01                    | 01 | 01 | 01 | Sporto varžybų organizavimas, vnt.   | P-01-01-01-06 | 15   | 15   | 15   | 15   |
| 01                    | 01 | 01 | 01 | Pedagoginių darbuotojų etatų skaičius  | P-01-01-01-07 | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 01                    | 01 | 01 | 02 | Mokyklos įvaidžio turtinimas, naujovių sklaida įvairioms priemonėmis (suvenyrai) | P-01-01-02-01 | 200  | 200  | 240  | 240  |
| 01                    | 01 | 01 | 02 | Vienam mokiniui vidutiniškai tenkančios išlaidos (tūkst.Eur.)                    | P-01-01-02-02 | 0,94 | 0,85 | 0,86 | 0,86 |
| 01                    | 01 | 01 | 02 | Koordinuojamų sporto projektų skaičius, vnt.                                     | P-01-01-02-03 | 3    | 3    | 4    | 5    |

Direktorė

(Institucijos / įstaigos vadovo pareigų pavadinimas)

(Parašas)

Irena Abromavičiienė

(Atsakingo už programos koordinavimą asmens pareigų pavadinimas)

(Parašas)

(Vardas ir pavardė)

Data

\_\_\_\_\_



