



## ALYTAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS

### ĮSAKYMAS DĖL PRITARIMO ALYTAUS R. MENO IR SPORTO MOKYKLOS 2019–2021 METŲ STRATEGINIAM VEIKLOS PLANUI

2019 m. birželio 11 d. Nr. *DA-433*  
Alytus

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, įgyvendindama Alytaus rajono savivaldybės 2019-2021 metų strateginį veiklos planą, patvirtintą Alytaus rajono savivaldybės tarybos 2019 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. K-7, „Dėl Alytaus rajono savivaldybės 2019–2021 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ ir atsižvelgdama į Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktoriaus 2019 m. kovo 6 d. raštą Nr. SP-56 „Dėl Alytaus r. meno ir sporto mokyklos 2019–2021 metų strateginio veiklos plano pritarimo, p r i t a r i u Alytaus r. meno ir sporto mokyklos strateginiam veiklos planui (pridedama).

Administracijos direktorė

Gintarė Jociunskaitė

Forma patvirtinta  
Alytaus rajono savivaldybės administracijos  
direktorius 2017 m. lapkričio 2 d.  
įsakymu Nr. D1-963

PATVIRTINTA  
Alytaus r. meno ir sporto mokyklos  
direktorius 2019 m. d.  
įsakymu Nr.

PRITARTA  
Alytaus rajono savivaldybės administracijos  
direktorius 2019 m. *birželio 21* d.  
įsakymu Nr. *SI-433*

Alytaus r. meno ir sporto mokykla

2019 – 2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas (-ai), kodas (-ai)	Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktorius, 190247688
--	---

**Aplinkos ir išteklių analizė**

**Išorės veiksniai:**

**Politiniai veiksniai**

**Lietuvos Respublikos Švietimo įstatyme** pagrindiniai švietimo tikslai: išugdyti kiekvienam asmeniui vertybines orientacijas; nustatyti asmens kūrybinius gebėjimus ir pagal tai padėti jam įsigyti kompetencijų ir (ar) kvalifikaciją; perteikti asmeniui tautinės ir etninės kultūros pagrindus; sudaryti sąlygas asmeniui įgyti demokratijos tradicijas įkūnijančius pilietinės ir politinės kultūros pagrindus, išplėtoti gebėjimus ir patirtį.

**Valstybės švietimo 2013–2022 m. strategijos** pagrindinis tikslas – paversti Lietuvos švietimą tvirtu pagrindu valstybės gerovės kėlimui, veržliam ir savarankiškam žmogui, atsakingai ir solidariai kuriančiam savo, valstybės ir pasaulio ateitį.

**Vyriausybės programoje** teigiama, kad švietimo ir mokslo politikos esminė kaita – lanksti, valstybės poreikius tenkinanti, kokybiška ir kiekvienam prieinama švietimo sistema, kuri sudaro galimybes mokytis ir tobulėti visą gyvenimą. 2017 m. įteisintos švietimo įstaigų vadovų kadencijos, planuojama peržiūrėti pedagogų rengimo ir kvalifikacijos tobulinimo sistemą, pasiekti, kad ji tenkintų ambicingus švietimo kokybės lūkesčius ir sukurtų tokias socialines ir ekonomines mokytojo darbo sąlygas, kurios laiduotų pedagogo karjeros prestižą. Numatoma remti mokyklų bendruomenių veiklą ir iniciatyvas, nukreiptas į visuomeninę ir pilietinę veiklą, emocinį ugdymą, mokomuosius tyrimus, kūrybiškumo ir verslumo kompetencijas, darnaus vystymosi sprendimus.

**Alytaus rajono savivaldybės 2019–2021 m. strateginiame** veiklos plane iškeltas prioritetas teikiamas švietimo paslaugų kokybei užtikrinti, pilietišką, išsilavinusią, kūrybišką, sveiką ir saugiai gyvenančią bendruomenę kūrime. Švietimo programoje numatytomis priemonėmis siekiama užtikrinti kokybišką ugdymą ir tinkamą ugdymo(si) aplinką.

**Vadovaudamasi** šiais dokumentais mokykla modeliuoja strateginių tikslų įgyvendinimo

programas, numato priemones bei jų įgyvendinimo etapus. Mokyklos veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos Konstitucija, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Seimo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Švietimo ir mokslo ministerijos bei Alytaus rajono savivaldybės teisės aktai ir norminiai dokumentai. Vadovaudamiesi šiais dokumentais Alytaus r. meno ir sporto mokykla modeliuoja mokyklos strateginių tikslų įgyvendinimo programas, numato priemones bei jų įgyvendinimo etapus.

#### **Ekonominiai veiksniai**

Mokinio krepšelio lėšos sudaro tik nežymią finansavimo dalį, todėl ugdymo planui realizuoti, naudojamos gaunamos, rėmėjų, projektų. Teisės aktai numato galimybę skirti 2 procentus GPM lėšų, kuriuos galima panaudoti mokyklos reikmėms ir biudžeto lėšos. Nuo 2018 metų rugsėjo 1 dienos įdiegta mokytojų etatinio apmokėjimo tvarka.

#### **Socialiniai veiksniai**

**2018–2019** m. m. mokykloje mokėsi 290 mokinių, tačiau mokslo metų eigoje skaičius kito. Mokykla gali priimti mokinius ir iš kitų savivaldybių. Mokiniai kasdien vežiojami į gimnazijas bei atgal į namus mokykliniais autobusais, todėl neretai kyla problemų dėl lankomumo, nes neformaliojo ugdymo užsiėmimai vyksta po pamokų. Mokykloje mokslas mokamas, vadovaujantis Alytaus rajono savivaldybės tarybos 2014 m. lapkričio 24 d. sprendimu Nr. K-330 „Dėl ugdymo įstaigų, kurių savininkė yra Alytaus rajono savivaldybė, teikiamų atlygintinų paslaugų įkainių patvirtinimo“ patvirtintais įkainiais. Sumažintą mokesť už mokslą, vadovaujantis Mokesčio už neformalųjį ugdymą Alytaus r. meno ir sporto mokykloje mokėjimo tvarka, patvirtinta Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktoriaus 2018 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. MV-66, moka apie 60 proc. socialiai remtinų šeimų.

#### **Technologiniai veiksniai**

Informacinis raštingumas tampa neatsiejama kiekvieno piliečio išsilavinimo dalimi. Pažangių technologijų atsiradimas ir plėtra įpareigoja keisti mokymo metodiką, ugdymo procese diegti modernias mokymo(si) priemones, pagal galimybes atnaujinti materialinę mokymo bazę, suteikiant įvairesnes informacijos paieškos galimybes. Mokykla turi internetinį ryšį. Prie jo prijungti 5 stacionariai įrengti kompiuteriai, 5 nešiojami kompiuteriai, 2 grotuvai, 4 multimedija, 8 spausdintuvai. Kompiuterizuotos 5 mokytojų darbo vietos. Visi pedagogai turi IKT pažymėjimus, atitinkančius pedagogų kompiuterinio raštingumo standartą. Pedagogai skatinami mokytis ir aktyviai dalyvauti diegiant mokomąsias kompiuterines priemones ugdymo procese.

#### **Vidaus veiksniai:**

##### **Teisinė bazė**

Mokykla vadovaujasi Lietuvos Respublikos galiojančiais įstatymais, Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Valstybės ir savivaldybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, Darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymu, Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymu, Vaiko teisių konvencija, Valstybės registru įstatymu, Labdaros ir paramos įstatymu, Valstybinės kalbos įstatymu, Atmintinių dienų įstatymu, Lietuvos Respublikos alkoholio kontrolės įstatymu, Lietuvos Respublikos tabako, tabako gaminių ir su jais susijusių gaminių kontrolės įstatymu, Lietuvos Respublikos narkotinių ir psichotropinių medžiagų kontrolės įstatymu bei kitais Lietuvos Respublikos Seimo, Vyriausybės nutarimais, poįstatyminiais aktais, raštais, mokyklos nuostatais, darbo tvarkos taisyklėmis.

##### **Organizacinė struktūra**

Alytaus r. meno ir sporto mokyklos steigėjas – Alytaus rajono savivaldybė. Mokyklos organizacinę struktūrą sudaro šie mokyklos valdymo lygmenys: 1. Savivalda: Mokyklos taryba; Mokytojų taryba; Metodinė taryba; Mokinių taryba; Darbo taryba. 2. Nuolatinio valdymo: direktorius. 3. Periodinio valdymo: metodinės grupės, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos komisija, inventorizacijos ir turto pripažinimo netinkamu naudoti komisija, statinio

<p>kasmetinės priežiūros ir tinkamumo naudoti atsakingas asmuo.</p>
<p><b>Žmogiškieji ištekliai (pareigybės, kvalifikacija)</b>  Alytaus rajono savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 2 d. Nr. K-194 patvirtintas darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, didžiausias leistinas pareigybių skaičius – 24.  Mokyklos direktoriaus 2018 m. spalio 4 d. įsakymu Nr. KV-18 patvirtintas pedagoginių darbuotojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis pareigybių sąrašas.  Pedagoginių darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių skaičius –16, darbuotojų skaičius – 20. Direktorius (1 etatas), direktoriaus pavaduotojas ugdymui (1 etatas) ir mokytojai (14 etatų), dirbančių mokytojų skaičius –20, iš kurių 6 mokytojai, 7 vyr. mokytojai, 5 mokytojai metodininkai ir 2 mokytojai ekspertai.  Aptarnaujančio personalo darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių skaičius – 8, darbuotojų skaičius – 7. Personalą sudaro vyr. buhalteris (1 etatas), sekretorė (1 etatas), ūkvedys (1 etatas), valytoja (1 etatas), darbininkas (1 etatas) ir kūrikas (3 etatai).</p>
<p><b>Planavimo sistema</b>  Parengta mokyklos planavimo sistema. Rengiamas mokyklos strateginis tikslas, metinė veiklos programa, mokslo metų ugdymo planas, mokomųjų dalykų individualūs bei grupiniai planai, projektai bei korupcijos prevencijos programos priemonių įgyvendinimo planas. Į planavimą įtraukiami visi mokyklos bendruomenės nariai. Mokykla savo veiklą planuoja atsižvelgdama į įsivertinimo išvadas ir rekomendacijas, strateginį veiklos planą, ugdymo planus, ugdymo programas.</p>
<p><b>Finansiniai ištekliai</b>  Mokykla yra finansiškai savarankiška. Finansinių išteklių valdytojas yra mokyklos direktorius. Mokykla, vadovaudamasi savo strateginiu planu, rengia biudžeto programų sąmatas, kurias tvirtina Alytaus rajono savivaldybės taryba. Ugdymo procesas finansuojamas iš valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos ir savivaldybės biudžeto lėšų. Finansavimas yra skiriamas pagal valstybės funkcijas, programas ir priemones ugdymo proceso užtikrinimui. Papildomai lėšos gaunamos iš specialiųjų programų, iš finansuojamiems projektams skiriamų lėšų, labdaros-paramos fondų, remėjų ir 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio.</p>
<p><b>Apskaitos tinkamumas</b>  Mokykla tvarkydama buhalterinę apskaitą ir sudarydama finansines ataskaitas vadovaujasi apskaitos politika, patvirtinta mokyklos direktoriaus 2010-05-31 įsakymu Nr. MV-85. Finansinių bei biudžeto ataskaitų rinkiniai sudaromi vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įsakymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, LR Finansų ministro įsakymu "Dėl valstybės ir savivaldybės biudžetinių įstaigų ir kitų subjektų žemesniojo lygio biudžeto vykdymo ataskaitų sudarymo taisyklių ir formų patvirtinimo" ir vėlesniais jo pakeitimais, bei kitais įsakymais ir teisės aktais. Apskaitą tvarko mokyklos vyr. buhalterė. Mokykla naudoja buhalterinės apskaitos kompiuterinę programą "Biudžetas VS".  Mokyklos finansinė veikla kontroliuojama teisės aktų nustatyta tvarka, išankstinė finansinė kontrolė atliekama pagal patvirtinta apskaitos politiką.</p>
<p><b>Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos)</b>  Mokykloje įdiegtas optinio kabelio internetinis ryšys, veikia mokyklos internetinė svetainė <a href="http://www.amsm.lt">www.amsm.lt</a> informacija platinama elektroniniu paštu <a href="mailto:menas.daugai@gmail.com">menas.daugai@gmail.com</a>, kontroliuojamas ir atnaujinamas mokinių bei mokytojų registras, švietimo valdymo informacine sistema ŠVIS. Banko pavedimai, vietiniai ir tarpiniai mokėjimai bei kitos operacijos atliekamos naudojant bankų internetines sistemas. Yra 2 banko abonentai.</p>
<p><b>Vidaus darbo kontrolė</b>  Vidaus darbo kontrolės sistema apima visas mokyklos veiklos sritis, vykdomas pagal darbo specifiką. Mokykloje sukurta ugdymo proceso priežiūros sistema. Priežiūrą vykdo direktorius. Stebėsenos rezultatai aptariami mokytojų tarybos ir direkcinuose pasitarimuose, metodinių</p>



<p>grupių susirinkimuose. Ūkinės veiklos kontrolę vykdo ūkvedys.</p>	
<p align="center"><b>SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė:</b></p>	
<p><b>Stiprybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atviri mokyklos ryšiai su bendruomene, esame aktyvūs sociokultūrinėje veikloje.</li> <li>• Stipri kūrybiškumo atmosfera, geras mikroklimatas.</li> <li>• Auganti mokytojų pedagoginė ir dalykinė kompetencija.</li> <li>• Įvairiapusė neformaliojo ugdymo veikla.</li> <li>• Aiški bendroji rūpinimosi mokiniais politika.</li> <li>• Sudaromos galimybės rinktis mokymosi programas. Mokiniam organizuojamos individualios mokymosi krypties pasirinkimo, profesinio ir karjeros planavimo konsultacijos.</li> <li>• Geri mokinių akademiniai, konkursų, varžybų, dailės srities rezultatai bei aktyvi mokinių ir pedagogų koncertinė veikla.</li> <li>• Mokykla palaiko partneriškus ryšius su vietos bendruomenės savivalda, rajono bendrojo lavinimo mokyklomis.</li> <li>• Sporto bazė atitinka sportinio ir sveikatingumo ugdymo (-si) reikalavimus.</li> <li>• Sudarytos sąlygos socialiai remtinoms šeimoms mokėti 50 proc. sumažintą mokesť už mokslą.</li> </ul>	
<p><b>Silpnybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dalies mokinių mokymosi motyvacijos stoka.</li> <li>• Didėjantis mokiniams krūvis bendrojo ugdymo mokyklose.</li> <li>• Nepakankamas tėvų dalyvavimas mokyklos veikloje.</li> <li>• Nepakankamas šiuolaikinių mokymo technologijų taikymas pamokose.</li> </ul>	
<p><b>Galimybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pamokos vadybos tobulinimas, atsižvelgiant į šiuolaikinius reikalavimus pamokai, informacinių technologijų ugdymo procese efektyvesnis naudojimas.</li> <li>• Dalyvavimas mokyklos, rajono ir respublikiniuose konkursuose, konferencijose, varžybose.</li> <li>• Mokėjimo mokytį (-is) kompetencijos ugdymas.</li> <li>• Ugdymo priemonių ir IT atnaujinimas.</li> <li>• Mokinių vertybinių nuostatų ir socialinių gebėjimų kryptingas ugdymas.</li> <li>• Tėvų informavimo sistemos tobulinimas bei tėvų švietimo aktyvinimas.</li> <li>• Bendradarbiavimas su kitomis šalies ir užsienio mokyklomis.</li> <li>• Nuolatinis Mokyklos mikroklimato gerinimas.</li> <li>• Įvairiapusių ryšių su visuomene plėtimas.</li> <li>• Dalyvavimas tarptautiniuose, ES struktūrinių fondų projektuose.</li> <li>• Finansavimas ir pastatų renovacijos vykdymas.</li> </ul>	
<p><b>Grėsmės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mokinių skaičiaus mažėjimas.</li> <li>• Mažėjantis mokinių skaičius pasirenkantis kai kurias programas (akordeono, smuiko).</li> <li>• Daugumos mokinių socialinė padėtis šeimose-tėvų nedarbas, skurdus gyvenimas.</li> <li>• Neigiamos sociokultūrinės aplinkos reiškinių skverbimasis į mokyklą.</li> <li>• Nepakankama tėvų pagalba vaikui.</li> </ul>	
<p>Misija</p>	<p>Teikti kokybiškas pradinio ir pagrindinio neformaliojo vaikų švietimo paslaugas, tenkinančias mokinių poreikius, parengti mokinius sėkmingam tolesniam mokymuisi.</p>

Strateginiai pokyčiai	<p>Prioritetas, planuojant ugdymo turinį, bus teikiamas mokinių poreikiams ir mokinių tėvų lūkesčiams. Prioritetas-komandų, grupių mokyklos bendruomenėje sutelkimas bendriems susitarimams priimti ir jiems įgyvendinti.</p> <p>Komandose ir darbo grupėse priimami sprendimai, kurių laikomasi tobulinant veiklą. Mokinių, turinčių palankias galimybes ugdyti patriotines nuostatas ir vertybes, bei mokyklos bendruomenės narių, palankiai vertinančių tarpusavio santykius, dalis.</p>
-----------------------	---

Institucijos strateginiai tikslai ir efekto kriterijai:	
Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas: <b>(institucijos / įstaigos strateginis tikslas)</b>
01	<b>Kurti pilietišką, išsilavinusią, kūrybišką, sveikai ir saugiai gyvenančią bendruomenę.</b>

**Strateginio tikslo aprašymas:**

aktualizuojant ugdymo turinį pagal formalųjį švietimą papildančio meninio ir sportinio ugdymo programas ir mokinių poreikius bus tobulinama ugdymo kokybė: didinamas mokymosi patrauklumas, stiprinama mokinių mokymosi motyvacija, mokinių mokymosi ir kitos kompetencijos, siekiama aukštesnės mokymosi kokybės. Bus didinamas dėmesys individualiai mokinio bei bendrai mokyklos pažangai. Puoselėjant šiuolaikinio pasaulio suvokimą, socialinę kompetenciją, veiklumą, atsakingumą, norą ir gebėjimą mokytis bus siekiama užtikrinti deramą mokinių pasiekimų lygį. Prioritetas, planuojant ugdymo turinį, bus teikiamas mokinių poreikiams ir mokinių tėvų lūkesčiams.

Siekiama puoselėti estetišką, jausmą, saugią ugdymo ir ugdymosi aplinką. Be akademinio mokymosi, siektina ugdyti bendruosius mokinių gebėjimus: iniciatyvumą, komunikavimą, verslumą, kūrybiškumą, savigarbą, pagarbą kitiems, pilietiškumą. Imantis papildomų iniciatyvų, didinančių mokinių, jų tėvų dalyvavimą mokyklos veikloje, bus siekiama puoselėti bendradarbiavimo kultūrą mokyklos bendruomenėje, užtikrinti gerus santykius. Siekiama išlaikyti ir kurti naujas tradicijas, stiprinti ryšius su kitomis švietimo įstaigomis, socialiniais partneriais, organizuoti ir įgyvendinti bendrus projektus. Formuoti teigiamą mokyklos įvaizdį. Tikslas bus įgyvendinamas per pokyčius, pozityvų požiūrį bendruomenėje į mokyklą, puoselėjant aukštą lūkesčių kultūrą. Mokyklos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas bus tikslingas, padedantis veiksmingai įgyvendinti ugdymo turinį.

Prioritetas – komandų, grupių mokyklos bendruomenėje sutelkimas bendriems susitarimams priimti ir jiems įgyvendinti.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma (-os) programa (-os):

Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje. Organizuojamas kryptingas mokytojų, vadovų kvalifikacijos tobulinimas, siūloma mokytis visai pedagogų bendruomenei kartu, skatinama lyderystė. Sudaromos sąlygos kiekvienam bendruomenės nariui būti aktyviu mokyklos kaitos proceso dalyviu, į procesus aktyviai įtraukiant tėvus, globėjus.

Efekto kriterijus:

- Mokinių skaičiaus kitimas, vaikų skaičius.

Kodas	Vykdomos (-ų) programos (-ų) pavadinimas (-ai): <b>(programos (-ų) pavadinimas (-ai))</b>
01	Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje (Alytaus rajono savivaldybės strateginiame veiklos plane atitinka 09 programą „Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje“).

**Efekto kriterijus (-ai):**

- E-01-01-01 Mokinių skaičiaus kitimas, vaikų skaičius.

**Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai**

tūkst. Eur

Ekonominės klasifikacijos grupės	2018-ųjų metų asignavimai	2019-ųjų metų asignavimų planas	2020-ųjų lėšų projektas	2021-ųjų lėšų projektas
<b>1. Iš viso lėšų poreikis:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
<b>1.1. išlaidoms, iš jų:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
1.1.1. darbo užmokesčiui	208,7	251,5	292,3	307,3
<b>1.2. turtui įsigyti</b>				
<b>2. Finansavimo šaltiniai:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
<b>2.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
<b>2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš viso:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	202,3	193,2	225,0	235,0
2.1.1.2. Dotacijos iš valstybės ir kitų valstybės valdymo lygių (D)	108,8	107,2	110,0	115,0
<b>2.2. Valstybės biudžeto lėšos (VB)</b>				
<b>2.3. Europos Sąjungos ir kitų užsienio fondų paramos lėšos (ES)</b>				
<b>2.4. Kitų šaltinių lėšos (KT)</b>				

Mokytoja metodininkė, vykdanči mokyklos direktoriaus funkcijas

(parašas)



Laima Zalanskiene

Alytaus rajono savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjas

(parašas)



Jonas Žemaitis

Data	2019-05-25
------	------------

PRITARTA

Mokyklos tarybos posėdyje  
2019 m. gegužės 15 d.  
protokolu Nr. MT-3

PATVIRTINTA  
Alytaus rajono savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2017 m. lapkričio 2 d.  
įsakymu Nr. D1-963

1 priedas  
1 b forma

**Alytaus r. meno ir sporto mokykla**

**ŠVIETIMO, SPORTO PASLAUGŲ TIEKIMAS IR PLĖTRA SAVIVALDYBĖS  
TERITORIJOJE**

*(programos pavadinimas)*

**PROGRAMOS APRAŠYMAS**

<b>Biudžetiniai metai</b>	<b>2019-ieji metai.</b>		
<b>Asignavimų valdytojas (-ai), kodas</b>	<b>Alytaus r. meno ir sporto mokyklos direktorius, 190247688</b>		
<b>Vykdytojas(-ai), kodas(-ai)</b>	<b>Alytaus r. meno ir sporto mokykla, A11.4</b>		
<b>Programos pavadinimas</b>	Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje	<b>Kodas</b>	<b>01</b>
	Alytaus rajono savivaldybės strateginiame veiklos plane atitinka programą „Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje“		<b>09</b>
<b>Programos parengimo argumentai</b>	Programa tęstinė. Programa siekiama įgyvendinti valstybinę švietimo politiką, efektyviau organizuoti švietimo procesą, diegti naujoves, teikti kokybiškas švietimo paslaugas, racionaliai, taupiai, tikslingai naudoti švietimui skirtas lėšas. Vykdoma programa atitinka Alytaus rajono savivaldybės strateginio veiklos plano 09 programos „Švietimo, sporto paslaugų tiekimas ir plėtra savivaldybės teritorijoje“ 09.04 tikslo „Organizuoti kiekvienam rajono moksleiviui prieinamą neformalųjį ugdymą, teikiant kokybiškas menino ir sportinio ugdymo paslaugas“ 09.04.01. uždavinio „Tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius meno ir sporto srityse teikiant kokybišką ugdymo programų įvairovę, padėsiančią mokiniams tapti aktyviais visuomenės nariais“ 09.04.01.01. priemonę „Neformalusis vaikų ugdymas“.		



<b>Ilgalaikis prioritetas (pagal Alytaus rajono savivaldybės strateginį plėtros planą)</b>	<b>Veiklios visuomenės ugdymas, sveikata ir socialinis vystymas</b>	<b>Kodas</b>	<b>02</b>
<b>Šia programa įgyvendinamas savivaldybės strateginis tikslas:</b>	<b>Kurti pilietišką, išsilavinusią, kūrybišką, sveiką ir saugiai gyvenančią bendruomenę</b>	<b>Kodas</b>	<b>01</b>
<b>Programos tikslas</b>	<b>Teikti kokybiškas, kiekvienam vaikui prieinamas neformaliojo ugdymo paslaugas, modernizuojant ugdymo(-si) procesą ir aplinką, tobulinti pedagogų profesines kompetencijas.</b>	<b>Kodas</b>	<b>01</b>

**Tikslo įgyvendinimo aprašymas:**

(aprašomi uždaviniai, priemonės, rezultato kriterijai)

Sparčiai kintant visuomenei, visuomenės gyvenimui, kinta ir švietimas, jo planavimas, ir prieinamumas kiekvienam asmeniui, suteikiant kuo palankiausias galimybes ir sąlygas ugdymui. Programa „Neformaliojo švietimo meninis ir sportinis ugdymas“ užtikrina kvalifikuoto meninio ir sportinio ugdymo paslaugos teikimą rajono vaikams. Mokytojai ir kiti specialistai sulaukia naujų iššūkių, ugdymo įstaigas pasiekia nauji ugdymo dokumentai, reikalavimai, naujos mokymo priemonės, keičiasi reikalavimai ugdymo organizavimui ir vertinimui. Kitos rajono ugdymo įstaigos neturi dziudo, baidarių ir kanojų irklavimo, mokymosi groti muzikiniu instrumentu specialistų etatų, todėl meno ir sporto mokyklos specialistų pagalba yra labai reikalinga rajono moksleivijai. Alytaus r. meno ir sporto mokyklos skyriai veikia ne tik centre, bet ir kitose rajono mokyklose, kuriose mokytojai moko įvairių meno ir sporto šakų, dirba šviečiamąjį prevencinį darbą. Skyrių įsteigimas rajono mokyklose leidžia kūrybiškai dirbti, sutartinai siekti ugdymo tikslų, žinias, mokėjimus ir įgūdžius, naujai įgytas kompetencijas pritaikyti veikloje, pasiekti su ugdytiniais ženklesnių rezultatų, teikti geresnes švietimo paslaugas. Mokykla vykdo neformaliojo švietimo ir papildantį sporto ir meno (muzikos, dailės, dizaino) krypties ugdymą pagal įvairias vaikų ir jaunimo švietimo poreikių tenkinimo bei papildomų kompetencijų įgijimo programas, tai formalųjį švietimą papildančio pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo, muzikos mėgėjų, pradinio ir pagrindinio dailės ugdymo, dizaino, dailės tęstinių studijų, pradinio sportinio rengimo ir sportinio meistriškumo ugdymo programas.

Pradinio ir pagrindinio muzikos ugdymo ir muzikos mėgėjų programos branduolys sudaro: muzikavimas instrumentais (akordeonas, fortepijonas, smuikas, trimitas, kanklės, gitara), solfedis, muzikos istorija, Dailės ugdymo programos branduolį sudaro: piešimas, tapyba, skulptūra, kompozicija, dailėtyra. Sporto ugdymo programos branduolį sudaro atskiros sporto šakos: dziudo, krepšinis, lengvoji atletika, futbolas. Siekiant užtikrinti ugdymo kokybę, būtina aukšta pedagogų kvalifikacija, nuolatinis kompetencijų tobulinimas. Šiuolaikinių priemonių pagalba sukuriama moderni ugdymo(-si) aplinka. Mokykloje sudarytos sąlygos ugdytinių kompetencijoms tobulėti, tenkinti individualius vaikų poreikius. Materialinės bazės stiprinimas ir nuolatinis atnaujinimas sukuria saugią, jaukią ir šiltą aplinką, sudaro sąlygas sėkmingam tikslo siekimui, uždavinių įgyvendinimui.

**01 uždavinys. Tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius meno ir sporto srityse teikiant kokybišką ugdymo programų įvairovę, padėsiančią mokiniams tapti aktyviais visuomenės nariais.**

Įgyvendinant šį uždavinį yra teikiama kokybiška ugdymo programų įvairovė, plečiamas mokinių

akiratis, saviraiškos galimybės, organizuojant meninius konkursus, apžiūras, sportines varžybas, seminarus mokiniams ir mokytojams, plėtojant neformaliojo ugdymo projektų įgyvendinimą, taikant gerosios patirties sklaidos metodą tarp mokyklos, rajono, respublikos neformaliojo švietimo mokytojų. Užtikrinamos ugdymo sąlygų vaikams, jų tėvams (globėjams) bei mokytojams, pagal vaikų gebėjimus ugdymosi esmę ir ypatumus.

Priemonės:

01 priemonė. Turtinama mokymosi bazės naujomis informacinėmis technologijomis ir šiuolaikinėmis mokymosi priemonėmis, mokomųjų kabinetų ir klasių aprūpinimas vadovėliais, literatūra bei spaudiniais, aprūpinimas mokomųjų klasių muzikiniu ir sportiniu inventoriumi).

02 priemonė. Pedagoginių darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimas;

03 priemonė. Pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas;

04 priemonė. Renginių konkursų, seminarų, sportinių varžybų, išvykų organizavimas.

### **02 uždavinys. Užtikrinti sėkmingą švietimo įstaigos funkcionavimą.**

Įgyvendinant programą siekiama paruošti tinkamą ugdymo(si) aplinką, turtinti švietimo įstaigos materialinius ir intelektualinius resursus, tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius. Ugdymo kokybė priklauso ne tik nuo ugdymo turinio perteikimo, bet ir nuo sąlygų, kuriose mokomi ir lavinami vaikai, tad reikia kurti ne tik modernią, bet ir saugią bei sveiką mokymosi aplinką.

01 priemonė. Administracinio-pagalbinio personalo darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimas;

02 priemonė. Mokyklos įvaizdžio turtinimas, naujovių sklaida įvairioms priemonėmis (reklaminiai bukletai, reklama spaudai, TV);

03 priemonė. Mokyklos administracijos kvalifikacijos tobulinimas renginiuose;

04 priemonė. Komunalinių paslaugų, telefono ir interneto ryšių tiekimas;

05 priemonė. Ugdymo įstaigos pastato, patalpų rekonstrukcija ir kitos paslaugos.

### **Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:**

(nurodomas numatomas programos poveikis atitinkamai sričiai, ekonomikai, socialinei aplinkai)

Bus įgyvendinama valstybinė švietimo politika, teikiamos kokybiškos švietimo paslaugos, sudaromos lygios sąlygos ir galimybės įvairaus amžiaus vaikų ugdymui, sėkmingai jų socializacijai. Racionaliai, taupiai ir tikslingai panaudoti švietimui skirti ištekliai.

### **Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:**

Savivaldybės biudžeto mokymo lėšos.

### **Veiksmai, numatyti Alytaus rajono savivaldybės strateginio plėtros plane, kurie susiję su vykdoma programa:**

Alytaus r. meno ir sporto mokyklos programos įgyvendinimas yra susijęs su Alytaus rajono savivaldybės 2014-2020 metų strateginės plėtros plano II prioritetu: Veiklios visuomenės ugdymo, sveikatos ir socialinio vystymo prioritetas. Tikslais: 2.4. Vystyti šiuolaikišką švietimo sistemą, užtikrinant švietimo kokybę ir užimtumą.

**Susiję įstatymai ir kiti svarbūs teisės aktai:**

Vaiko teisių konvencija; Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu; Biudžetinių įstaigų įstatymu; Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais; Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais; Alytaus rajono savivaldybės 2014 – 2020 metų strateginiu plėtros planu, Alytaus r. meno ir sporto mokyklos nuostatais

Mokytoja metodininkė,  
vykdanti mokyklos direktoriaus funkcijas  
(Institucijos / įstaigos vadovo  
pareigų pavadinimas)

  
(Parašas)

Laima Zalanskiene

Alytaus rajono savivaldybės administracijos  
švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjas  
(Atsakingo už programos koordinavimą  
asmens pareigų pavadinimas)

  
(Parašas)

Jonas Žemaitis

Data	2019-05-25
------	------------







01	02	03	Mokyklos administracijos kvalifikacijos tobulinimas renginiuose	09	A11.4	Iš viso: SB	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	vnt.	Koordinuojamų sporto projektų skaitčius	4	4	4	4
01	02	04	Komunalinių paslaugų, telefono ir interneto ryšių tiekimas	09	A11.4	Iš viso: SB	6,8	6,8	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0				
01	02	05	Ugdymo įstaigos pastato, patalpų rekonstrukcija ir kitos paslaugos	09	A11.9	Iš viso: SB	6,5	6,5	11,2	11,2	11,2	11,2	11,2	11,2	11,2				
01	02		Iš viso uždaviniui:				70,7	70,7	41,6	56,5	56,5	32,7	81,2	86,2					
01	01		Iš viso tikslui:				311,1	311,1	208,7	300,4	300,4	251,5	335,0	350,0					
09			Iš viso programai:				311,1	311,1	208,7	300,4	300,4	251,5	335,0	350,0					

### Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

tūkst. Eur

Ekonominės klasifikacijos grupės	2018-ųjų metų asignavimai	2019-ųjų metų asignavimų planas	2020-ųjų lėšų projektas	2021-ųjų lėšų projektas
<b>1. Iš viso lėšų poreikis:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
1.1. išlaidoms, iš jų:	311,1	300,4	335,0	350,0
1.1.1. darbo užmokesčiui	208,7	251,5	292,3	307,3
1.2. turtui įsigyti				
<b>2. Finansavimo šaltiniai:</b>	<b>311,1</b>	<b>300,4</b>	<b>335,0</b>	<b>350,0</b>
2.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:	311,1	300,4	335,0	350,0
2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:	311,1	300,4	335,0	350,0
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	202,3	193,2	225,0	235,0
2.1.1.2. Dotacijos iš valstybės ir kitų valstybės	108,8	107,2	110,0	115,0

valdymo lygių (D)				
2.2. Valstybės biudžeto lėšos (VB)				
2.3. Europos Sąjungos ir kitų užsienio fondų paramos lėšos (ES)				
2.4. Kitų šaltinių lėšos (KT)				

Finansavimo šaltiniai:

**SB** – asignavimai savarankiškosios funkcijoms atlikti, biudžetinių įstaigų pajamų lėšos, aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos, paskolų lėšos ir kt.

**D** – asignavimai valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti, kitos spec. tikslinės dotacijos (perduotoms iš apskričių įstaigoms išlaikyti, mokinio krepšelio lėšos ir kt.), kitos dotacijos.

Mokytoja metodininkė,  
vykdanti mokyklos direktoriaus funkcijas  
(Institucijos / įstaigos vadovo pareigų  
pavadinimas)

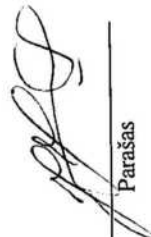


Laima Zalaskienė

Parašas

V. Pavardė

Alytaus rajono savivaldybės administracijos  
švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjas  
(Atsakingo už programos koordinavimą  
asmens pareigų pavadinimas)



Jonas Žemaitis

Parašas

V. Pavardė

Data

2019-05-25

**PATVIRTINTA**

Alytaus rajono savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2017 m. lapkričio 2 d.  
įsakymu Nr. DI-963

**3 priedas  
2 lentelė**

**Alytaus r. meno ir sporto mokykla**  
(padalinio / įstaigos pavadinimas)

**VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

Vertinimo kriterijaus				Vertinimo kriterijaus reikšmės (metais)				
Strateginio tikslo kodas	Kodai			Vertinimo kriterijaus kodas	2018	2019	2020	2021
	Programos kodas	Programos tikslo kodas	Uždavinio kodas					
01	01			Mokinių skaičiaus kitimas, vaikų skaičius	290	300	310	320
				Rezultato kriterijus (-ai)				
01	01	01		Mokinių užimančių prizines vietas meno ir sporto srityse skaičius, vnt.	30	30	30	30
				Produkto kriterijus (-ai)				
01	01	01	01	Metodinė pagalba tėvams organizuojant renginius, vnt.	14	18	18	18
01	01	01	01	Mokytojų kvalifikacijos tobulinimosi renginiai, vnt.	4	5	5	5

Vertinimo kriterijaus				Vertinimo kriterijaus reikšmės (metais)					
Vertinimo kriterijaus				Vertinimo	2018	2019	2020	2021	
Kodai		Pavadinimas, mato vienetas							
01	01	01	01	Mokytųjų dalyvaujančių kvalifikacijos tobulinimo renginiuose skaičius, vnt.	P-01-01-01-03 (P-09-04-01-04)	20	25	25	25
01	01	01	01	Konkursų organizavimas, vnt.	P-01-01-01-04 (P-09-04-01-05)	5	5	5	5
01	01	01	01	Festivalių organizavimas, vnt.	P-01-01-01-05 (P-09-04-01-06)	8	8	8	8
01	01	01	01	Sporto varžybų organizavimas, vnt.	P-01-01-01-06 (P-09-04-01-07)	15	15	15	15
01	01	01	02	Mokyklos įvaidžio turinimas, naujovių sklaida įvairioms priemonėmis (suvenyrai)	P-01-01-02-01 (P-09-04-01-08)	200	240	240	240
01	01	01	02	Vienam mokiniui vidutiniškai tenkančios išlaidos (tūkst.Eur.)	P-01-01-02-02 (P-09-04-01-09)	1,1	1,0	1,1	1,1
01	01	01	02	Koordinuojamų sporto projektų skaičius, vnt.	P-01-01-02-03 (P-09-04-01-10)	3	4	4	4

Mokytoja metodinė, vykdanči mokytųjų direktoriaus funkcijas  
(Institucijos / įstaigos vadovo pareigų pavadinimas)

  
(Parašas)

Laima Zalanskienė  
(Vardas ir pavardė)

Alytaus rajono savivaldybės administracijos  
švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjas  
(Atsakingo už programos koordinavimą  
asmens pareigų pavadinimas)

  
(Parašas)

Jonas Žemaitis  
(Vardas ir pavardė)

Data 2019-05-25