**ALYTAUS R. MENO IR SPORTO MOKYKLA**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos pavadinimas)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**DIREKTORĖS\_AUKSĖS SAPEŽINSKIENĖS**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

\_2023-01-17\_\_\_ Nr. \_\_1\_\_

(data)

\_\_\_Daugai\_\_\_\_

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  Strateginių tikslų įgyvendinimui parengti tarpusavyje derantys metiniai veiklos ir ugdymo planai, vadovo metinės veiklos užduotys. Mokykla savo veiklą vykdė vadovaudamasi 2022-2024 m.m. strateginiu veiklos planu. Alytaus r. meno ir sporto mokykla - formalųjį švietimą papildančio meninio ir sportinio ugdymo mokykla. Ugdymas vyksta individualia ir grupine forma.**Mokyklos darbuotojai:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | **2022-01-01** | **2022-12-31** |
| ***1.*** | ***Bendras darbuotojų skaičius*** | 24 | 24 |
| ***2.*** | ***Pedagoginių darbuotojų skaičius*** | 18 | 19 |
|  | Turinčių eksperto kvalifikacinę kategoriją | 2 | 2 |
|  | Turinčių metodininko kvalifikacinę kategoriją | 6 | 7 |
|  | Turinčių vyr. mokytojo kvalifikacinę kategoriją | 7 | 5 |
|  | Turinčių mokytojo kvalifikacinę kategoriją | 2 | 2 |
|  | Neatestuotų mokytojų skaičius | 1 | 3 |

**Mokykloje besimokančių mokinių skaičius:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2022-10-01 | 1 kl. |  2 kl. | 3 kl. |  4 kl. |  5 kl. | 6 kl. |  7 kl. | 8 kl. | Mėgėjai | Iš viso |
| Muzikiniougdymo skyrius | 34 | 53 | 13 | 15 | 10 | 5 | 10 | 11 | 4 | 155 |
| Dailėsskyrius | 9 | 2 | 2 | - | 3 | 2 | 3 | - | 2 | 23 |
| Sporto skyrius | 31 | 28 | 10 | 10 | 5 | 11 | 1 | 1 | 3 | 100 |
| Iš viso | 74 | 83 | 25 | 25 | 18 | 18 | 14 | 12 | 9 | **278** |

 **Mokinių laidos 2022 m.:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Muzikiniougdymo skyrius | Dailiniougdymoskyrius | Sportinio ugdymoskyrius | Išviso |
| Buvo mokinių 2021–2022 m. m. pabaigoje | 153 | 18 | 100 | 271 |
| Iš jų gavo išsilavinimo pažymėjimąSerija NV kodas 9201 | 6 | 4 | - | 10 |

  **Mokinių skaičius skyriuose nuo 2022 m. spalio 1 d.:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Skyriai** | **Mokinių skaičius** |
| **Meno** | **Sporto** | **Dailė** |
| Miroslavo | 33 | 10 | - |
| Simno | 36 | 10 | - |
| Krokialaukio | - | 12 | - |
| Pivašiūnų | 27 | 8 | - |
| Butrimonių | 21 | 10 | - |
| Daugų | 38 | 50 | 23 |
|  Iš viso | 155 | 100 | 23 |
| **Iš viso: 278** |

1. **Tikslas**

 **Sudaryti palankias sąlygas jaunųjų talentų ugdymui.** * Parengti 2022-2023 m.m. ugdymo bei veiklos planai, kuriais siekiama kokybiško ugdymo proceso įgyvendinimo, atsižvelgiant į kiekvieno mokinio asmenybę. Ugdymo planas buvo parengtas vadovaujantis bendrosiomis neformaliojo vaikų meninio ir sporto švietimo programomis, mokinių poreikiais, tėvų prašymais, įstaigos galimybėmis. Šiemet priimti suaugusieji į muzikos tęstinių studijų ugdymo programą bei vaikai iki 7 metų į ankstyvąją muzikinio ugdymo programą. Vykdomi sveikos gyvensenos kursai suaugusiems.
* 2022 metais turtinta mokyklos ir jos skyrių materialinė bazė. Mokyklos pastate pakeistas elektros įvadinis kabelis, atliktas vidaus bei išorės kosmetinis remontas: perdažytos sienos, grindys, pataisyti latakai, atliktas kamino atatampos remontas, lauko sienų remontas, atlikti kompiuterinio tinklo konfigūravimo darbai. Elinge išlietos betoninės grindys, sutvarkytos sienos. Sutvarkyta elektros instaliacija sporto patalpose. Nemunaičio skyriuje įrengti šilumos siurbliai oras – vanduo bei saulės elektrinė, projektas finansuotas Klimato kaitos programos lėšomis teikiant subsidiją Nr. KKS-S-291(2020), taip pat atlikti įvadinio vandentiekio slėgio kontroliavimo darbai, įsigyta skalbimo mašina, sumontuota kodinė spyna. Sporto ugdymo programoms įsigyta įrangos ir inventoriaus: teisėjų motorinis katamaranas EMILI 535, 13 baidarių valčių, 14 irklų, 6 prijuostės irkluotojams, balansinės pusiausvyros platformos, futbolo kamuoliai, 8 komplektai kimono. Muzikos ir dailės ugdymo programoms: tris kartus derinti pianinai bei fortepijonas, įsigytos naujos koncertinės kanklės, diatoniniai varpeliai, dėklai klavišiniams instrumentams, presas grafikai, 2 kompiuteriai. Mokytojų ansambliui įsigyti koncertiniai rūbai. Mokyklos koridorių sienos pritaikytos dailės darbų eksponavimui, juose nuolat vyksta parodos, kurios skatina mokinių ir mokytojų motyvaciją.
* Mokyklos bendruomenė analizavo pamokų kokybę bei dalijosi patirtimi, buvo panaudotas „Pamokos studijos“ bei „Kolega-kolegai“ metodai, naujas kolegialaus bendravimo būdas, stebėtos 34 pamokos. Mokytojai peržiūrėję savo dalyko vertinimo metodiką pamokose, taikė įsivertinimo metodus, refleksiją, dalijosi gerąja patirtimi ne tik tarpusavyje, bet ir su kitų muzikos mokyklų mokytojais. XI-asis Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas-seminaras „Linksmoji polkutė – 2022“, XIX-asis Lietuvos jaunųjų pianistų seminaras-konkursas „Etiudas ir ne tik“ suorganizuoti nuotoliniu būdu. Mokytojai išmoko naudoti IT technologijas ne tik kasdieniniame ugdymo procese, bet ir organizuojant konkursus.
* Mokykloje vykdoma aktyvi meninė, sportinė, prevencinė, kultūrinė ir pažintinė mokinių veikla, tikslingas mokinių ugdymas. Nuosekliai aiškinamasi ir sėkmingai tenkinami mokinių edukaciniai poreikiai. Be pagrindinių meninių ir sportinių veiklų mokykloje daug dėmesio skiriama mokinių saviraiškai ir kūrybiškumui. Mokykloje mokymas kiekvienam mokiniui yra personalizuotas ir suasmenintas, pripažįstant, kad mokinių patirtys, poreikiai ir siekiai skiriasi, mokomasi skirtingais tempais ir būdais, plinta mokymasis iš el. šaltinių ir virtualus pažinimas, ugdymo turinys persikelia už mokyklos ribų – tęsiasi namuose, draugų būryje, dalyvaujant socialiniuose tinkluose. Siekiant mokinių mokymosi aukštesnės motyvacijos, ugdymas mokykloje yra tikslingas ir lankstus, pamokų tipai ir scenarijai - skirtingi bei įvairūs, o mokymas - individualizuotas ir diferencijuotas. Kiekvienas mokytojas su mokiniais aptarė jų pasiektą asmeninę pažangą ir sudarė pažangos siekimo planą.
* Mokykloje dirba darbštūs, iniciatyvūs bei kūrybiški mokytojai, kurie nuolat tobulina savo profesines bei asmenines kompetencijas, ieško naujų mokymo formų bei būdų. Tai juos daryti skatina ne tik pačių noras tobulėti, bet ir darbas su gabiais, aukštos mokymosi motyvacijos vaikais bei noras į savo dėstomas programas pritraukti kuo daugiau mokinių. Visi mokytojai tobulino dalykines ir bendrąsias kompetencijas (kvalifikacijos tobulinimo renginiai mokykloje ir už jos ribų) ir panaudojo tai pamokose bei stovyklų metu. Buvo siekiama gerinti mikroklimatą, mokytojai buvo skatinami tikslingai planuotis, organizuoti ir įgyvendinti kvalifikacijos tobulinimą mokyklos viduje, dirbti komandose, bendradarbiauti ir dalintis gerąja patirtimi. Visi 17 mokyklos mokytojų kėlė kvalifikaciją seminaruose, mokymuose, renginiuose, varžybose, vidutiniškai po 48 val.
* Parengti nauji ir atnaujinti mokyklos tvarkų aprašai: pedagogų etikos normos 2022-02-11, Nr. MV-57; atnaujintas darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos aprašas 2022-01-04, Nr.MV-22. Dokumentų atnaujinimas ir naujų sukūrimas padeda priimti pagrįstus sprendimus dėl mokyklos ugdymo(si) organizavimo kokybės tobulinimo.
* Naujai parengtos muzikinio ugdymo programos, vadovaujantis bendrųjų iš valstybės ir savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. V-4, rekomendacijomis dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo, patvirtintose Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. V-48, vaikų neformaliojo švietimo koncepcija, patvirtinta Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2021 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. V-554.
* Mokytojai nuolat bendradarbiavo su mokinių tėvais, informaciją skleidė jiems priimtina forma – telefonu, el. paštu, elektroniniu dienynu, uždarose socialinių tinklų grupėse. Nuo 2020 m. mokykloje pradėtas naudoti elektroninis dienynas MANO DIENYNAS labai pagerino ir palengvino informacijos bei grįžtamojo ryšio teikimą mokiniams ir jų tėvams, ypatingai nuotolinio mokymosi metu.
* Mokykloje skatinama pozityvi lyderystė. Veikiančios savivaldos institucijos (Mokyklos taryba, Mokytojų taryba, Metodinė taryba, Darbo taryba, Mokinių taryba) dalyvauja sprendžiant ir tobulinant ugdymo proceso, socialinius, finansinius ir kitus mokyklos bendruomenės veiklos klausimus. Individualių ir grupinių užsiėmimų muzikos, sporto, dailės programų bei pusmetinių planų rengimo, mokinių pasiekimų vertinimo ir įsivertinimo tobulinimo klausimai svarstomi mokytojų tarybos posėdžių metu, metodinėse grupėse, vienijančiose visą mokytojų bendruomenę. Metodinė taryba aktyviai dalyvauja sudarant mokyklos ugdymo planą, veiklos planą, rengiant ataskaitas. Mokyklos veikla, aktualūs ugdymo ir kiti klausimai sistemingai analizuojami mokyklos tarybos, mokytojų tarybos posėdžiuose.
* Sklaida apie mokyklos veiklą, mokinių pasiekimus, renginius, stovyklas ir kt. informacija nuolat talpinama mokyklos internetiniame tinklapyje [www.amsm.lt](http://www.amsm.lt), socialinio tinklo facebook, Alytaus rajono savivaldybės tinklapyje [www.arsa.lt](http://www.arsa.lt) , [www.danielius.lt](http://www.danielius.lt), spaudoje „Alytaus naujienos“, „Dainavos žodis“.
1. **Tikslas**

**Muzikiniais, dailės ir sportiniais pasiekimais padėti formuoti patrauklų rajono įvaizdį.*** Išlaikomi tradiciniai renginiai, tokie kaip respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Linksmoji polkutė-2022“, Lietuvos jaunųjų pianistų seminaras-konkursas „Etiudas ir ne tik“, XII-asis Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas „Sentimentai valsui-2022“, bei antri metai plečiami nauji: dailininkų, mokytojų, moksleivių piešinių parodos; respublikinės kanupolo varžybos „Daugai Open 2022“, pirmą kartą suorganizuotas integracinis festivalis „Naujų idėjų įkvėpti -2022“.
* Mokyklos mokinių koncertinė, meninė veikla 2022 metais buvo gausi, tik sportinė veikla dėl futbolo mokytojo netekties buvo sulėtėjusi ir nedalyvauta varžybose. Tačiau vis tiek daug mokinių dalyvavo tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, varžybose, parodose bei užėmė prizines vietas. Muzikos skyriaus mokiniai dalyvaudami konkursuose, iškovojo 28 diplomus, 12 padėkų, užėmė 29 prizines vietas, gavo 3 specialiuosius prizus. Dailės skyriaus mokiniai užėmė 2 prizines vietas. Sporto skyriaus mokiniai individualiose rungtyse iškovojo 6 prizines vietas, komandinėse rungtyse 4 prizines vietas.

Ryškiausi 2022 m. mokinių laimėjimai:* Tarptautiniai konkursai
* Nigrita Žvikevičiūtė, Augustė Sukarevičiūtė (mokytoja J. Laugalienė) II vietos laureatės, Tarptautinis jaunųjų atlikėjų – pianistų konkursas „Muzikinis pavasaris“;
* Nedas Zenevičius (mokytoja R. Vanagaitė) II vietos lauretas ir diplomas, XV Tarptautinis jaunųjų talentų konkursas „Tautiniai akcentai muzikoje“, kurį organizavo Nacionalinis tautinių mažumų ir išeivijos švietimo, kultūros mokymo ir informacijos centras, XXII Juliaus Zarebskio Tarptautinis muzikos konkursas;
* Gustė Janulevičiūtė, Eduardas Kalpokas ( mokytoja L.Zalanskienė) diplomai, Tarptautinis konkursas (Italija) ,,Giovani in Crescendo - digital edition 2022“ Music Competition;
* Linas Stasionis (mokytojas A.Vaitkus) I vieta Tarptautinis virtualus piešinių konkursas „Šiuolaikinė Madona“.
* Respublikiniai konkursai
* Ema Sabaliauskaitė, Dominykas Jakubynas, III vietos laureatai ( mokytoja R. Babarskienė) Virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „Naujieji atradimai 2022“, V respublikinis jaunųjų pianistų etiudų konkursas „Bėgantys pirštukai”;
* Nigrita Žvikevičiūtė, Augustė Sukarevičiūtė, Lėja Lukošiūnaitė (mokytoja J. Laugalienė) I ir II vietų laureatės daugelio konkursų: XI Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas „Linksmoji polkutė 2022“, II respublikinis nuotolinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Karališkasis barokas – 2022“, XIX Lietuvos virtualus jaunųjų pianistų konkursas ,,Etiudas ir ne tik“, II respublikinis vaikų ir mokinių dailės ir muzikos festivalis – konkursas ,,Laisvė – tai kūrybos pradas“, I virtualus respublikinis jaunųjų pianistų ir stygininkų konkursas ,,Žavingoji pjesė“, XII Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas „Sentimentai valsui 2022“, Respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas “In Corpore”, X Lietuvos jaunųjų atlikėjų lietuviškos muzikos konkursas „Atlėk, sakale“, I-asis Respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas- festivalis „Melodijos ir ritmai“;
* Viltė Simanavičiūtė, Greta Jakimavičiūtė II ir III vietos (mokytoja M.Ivanauskienė), Respublikinis jaunųjų pianistų ir stygininkų konkursas „Žavingoji pjesė“;
* Sandra Babarskaitė (mokytojas G. Pikūnas) lauretė, I virtualus respublikinis jaunųjų pianistų ir stygininkų konkursas „Žavingoji pjesė“, Respublikinis konkursas „InCorpore“;
* Dovydas Kurkutis (mokytojas G. Pikūnas) lauretas, XII Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas „Sentimentai valsui“;
* Gustė Janulevičiūtė, Eduardas Kalpokas, Sandra Babarskaitė (mokytoja L. Zalanskienė) daugelio konkursų lauretai bei diplomantai, V respublikinis mažųjų pianistų etiudų konkursas ,,Bėgantys pirštukai“, Respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas ,,IN CORPORE”, V-asis jaunųjų muzikos atlikėjų festivalis „Fortissimo“, Respublikinis jaunųjų pianistų festivalis ,,Piano solo” Vilniuje, Nacionalinėje M. K. Čiurlionio menų mokyklos Sauliaus Sondeckio koncertų salėje;
* Ugnė Zenevičiūtė (mokytoja L.Aleksiupienė) I vietos lauretė, I virtualus respublikinis jaunųjų pianistų ir stygininkų konkursas ,,Žavingoji pjesė“;
* Kipras Miesčionaitis, Benas Laugalis (mokytojas D. Platūkis) II ir III vietos, X Respublikinis instrumentinės muzikos konkursas „Žiemos pasaka“, respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas- festivalis „Melodijos ir ritmai“, X Lietuvos jaunųjų atlikėjų lietuviškos muzikos konkursas „Atlėk, sakale“;
* Lauryna Cickevičiūtė (mokytojas A.Vaitkus) lauretė, respublikinis piešinių konkursas ”Aš matau tokį pasaulį;
* Mėta Raudonytė (mokytojas A.Vaitkus), II vieta Lietuvos moksleivių dailės olimpiada ,,Laikmečių atradimai”;
* Jaunieji dziudistai Matas Mortūnas , Mantvydas Lenkauskas, Gustas Kukis (mokytojas R.Lukoševičius) I, II, III vietos, Vilkaviškio raj. atviras mokinių dziudo čempionatas, Šakių sporto klubo “AUDRA” kalėdinis mokinių dziudo turnyras;
* Kanupolo
* Veiklų, orientuotų į mokinių kompetencijų ugdymą, tobulinimas ir plėtojimas - vienas iš svarbiausių mokyklos tikslų. Mokykloje didelis dėmesys yra skiriamas mokinių aukštesniųjų gebėjimų ugdymui, nes tai yra tiesioginis veiksnys lemiantis kūrybingumą, inovatyvumą ir mūsų šalies gerovę. Mokiniams yra sudaromos sąlygos mokykloje įgytus gebėjimus pasitikrinti savivaldybės, šalies ir tarptautiniuose renginiuose. Mokyklos auklėtinių ugdymo kokybę atspindi jų pasiekti rezultatai, mokinių saviraiška skatinama koncertine veikla, išvykomis į konkursus, parodas, įvairių renginių bei sportinių varžybų organizavimu mokykloje ir jos skyriuose. Mokiniai kuria įvairias instaliacijas šventėms, dalyvauja rajono bendruomenės veiklose.
* Mokykla palaiko ryšius su buvusiais mokyklos mokiniais. Mokykloje surengtas buvusios mokinės Skaistės Makselytės, dabar besimokančios Vilniaus J. Tallat – Kelpšos konservatorijoje, rečitalis „Aš muzika tave apjuosiu, Lietuva!“.
* Mokykla rengia koncertus žymioms datoms paminėti bei dalyvauja įvairiose iniciatyvose. 2022 metais mokykla apdovanota Tarptautinės komisijos nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti padėkos raštu už prisijungimą prie pilietinės iniciatyvos. Apdovanota Tarptautinės istorinio teisingumo komisijos padėkos raštu už dalyvavimą pilietinėje iniciatyvoje „Atmintis gyva, nes liudija“. Apdovanota padėkos raštais už Tarptautinės tolerancijos dienos organizavimą savo bendruomenėje bei Alytaus rajono bendruomenei suorganizuotą Suaugusiųjų savaitę.
1. **Tikslas**

**Aktyvinti visos bendruomenės dalyvavimą projektinėje veikloje.*** Mokykloje skatinta aktyvi projektinė veikla, kuri stiprino bendravimą ir bendradarbiavimą, kūrybiškumą ir naujoves, praturtino ugdymo turinį ir materialinę bazę, motyvavo mokinius. Visus metus dalyvauta projekte „Sveikata visus metus 2022“. Kurio metu kas mėnesį įvykdytos užduotys. Projekto tikslas buvo padėti vaikams įgyti bendrą sveikatos suvokimą, išsiugdyti sveikatai naudingus gebėjimus, įpročius bei nuostatas, atsakomybę už savo ir kitų sveikatą, paskatinti juos rinktis sveiką gyvenimo būdą. Pateikta paraiška ir įgyvendintas projektas „Alytaus trečiojo amžiaus universiteto (TAU) Daugų filialo Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa“. Programos metu organizuotos paskaitos – užsiėmimai emocinės ir psichinės sveikatos gerinimo temomis. Pateikta paraiška ir įgyvendintas projektas „Draugystės tiltai“, finansuotas Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos. Kurio dėka Alytaus miesto, rajono ir vaikai iš Ukrainos, 9 dienas atostogavo Nemunaityje. Stovykla skirta ugdyti socialines-emocines kompetencijas, fizinį aktyvumą, pilietiškumą bei kūrybiškumą, atlikti veiklas, skirtas tarpkultūriniam Lietuvos Respublikos ir Ukrainos pažinimui. Parengtos ir įvykdytos dvi vaikų vasaros stovyklos: „Jaunasis kūrėjas“. Mokyklos mokytojai dalyvavo ir prisidėjo prie tarptautinio projekto įgyvendinimo ,,Kultūros paveldas kalba už mus“.
* Mokykla yra atvira bendruomenei, bendradarbiauja su įvairiomis institucijomis: Alytaus kolegija, Alytaus rajono gimnazijomis, Vilniaus Juozo Tallat- Kelpšos konservatorija, Elektrėnų meno mokykla, Varėnos sporto centru, Alytaus futbolo akademija, Lazdijų sporto centru, Nidos meno mokykla, Birštono meno mokykla, Daugų technologijos ir verslo mokykla, Daugų seniūnija, Lietuvos šaulių sąjunga. Mokyklos bendruomenė įsijungia ir į Alytaus rajono vietos veiklos grupės veiklą, dailės mokytojai dalyvavo projekte „Lėtojo turizmo skatinimas Ukmergės, Tauragės ir Alytaus rajonuose“, bei padėjo grąžinti mūsų šalį. Mokyklos bendruomenė aktyviai įsijungia į kitų institucijų organizuojamus projektus, renginius, šventes, prevencines akcijas, varžybas, parodas. Mokyklos veikla grindžiama bendruomenės narių bendravimu ir bendradarbiavimu, vyrauja tarpusavio pagalbos ir supratimo santykiai, geras mikroklimatas. Bendruomenės nariai aktyviai dalyvauja kuriant mokyklos įvaizdį ir strategiją.
* Mokykla vykdo ir socialinę veiklą. Pivašiūnų skyriaus mokiniai pagamino Kalėdines eglutes ir jas įteikė Pivašiūnų parapijos ir Alytaus rajono savivaldybės globos namų gyventojams. Ketinama rengti daugiau išvažiuojamųjų socialinio pobūdžio akcijų ir renginių. Mokyklos mokytojų ansamblis koncertavo Alytaus kolegijoje, senelių globos namuose, įvairiuose renginiuose.
* 2022 m. mokykla pasirašė susitarimo sutartis dėl mokinių dalyvavimo vasaros stovyklose su Alytaus r. Krokialaukio Tomo Naruševičiaus gimnazija, Alytaus r. Daugų Vlado Mirono gimnazija, Alytaus Dzūkijos mokykla, Alytaus Vidzgirio mokykla. Taip pat pasirašytos 6 savanoriškos veiklos sutartys. 2022 metais pasirašytos partnerystės ir bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos šaulių sąjunga ir Lietuvos baidarių ir kanojų irklavimo federacija.

**Tobulintina:** * Kiekvieną klasę aprūpinti kompiuterine įranga.
* Įsigyti koncertinį fortepijoną (esamas jau nederinamas ir neatitinka šiuolaikinių reikalavimų).
* Ant mokyklos fasado įrengti mokyklą reprezentuojantį užrašą.
* Skatinti mokytojų patirties sklaidą už mokyklos ribų.
 |

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 1.1. Plėtoti mokinių meninę ir sportinę saviraišką bei kūrybiškumą. | Mokyklos mokinių ugdymo(si) pasiekimai garsina mokyklos vardą regiono, respublikos ir tarptautiniuose renginiuose. | Kiekvienam mokiniui sudaromi individualūs ugdymo planai. Pasiekimų ir pažangos vertinimas grindžiamas individualios pažangos vertinimo principu. Kiekvienas mokytojas kartą į pusmetį rengia savo klasės mokinių koncertą, parodą ar sportines varžybas, stebi ir vertina ugdytinių pažangą. Geriausi mokiniai dalyvauja 10-15 regioniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose renginiuose.  | Muzikinio ugdymo programos mokiniams sudaryti individualūs ugdymo planai. Pasiekimų ir pažangos vertinimas grindžiamas individualios pažangos vertinimo principu. Kiekvienas mokytojas su mokiniais aptarė jų pasiektą asmeninę pažangą ir sudarė pažangos siekimo planą. Direktoriaus įsakymas 2022-08-30 Įsk. Nr. Mv-30 Visi mokytojai kartą į pusmetį surengė mokinių koncertą, varžybas ir dailės darbų pristatymus, kurių metu vertino ugdytinių pažangą. [II pusmečio koncertai Pivašiūnų ir Butrimonių skyriuose | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/05/ii-pusmecio-koncertai-pivasiunu-ir-butrimoniu-skyriuose)Stropiausi ir geriausi mokiniai dalyvavo 28 –iuose regioniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose renginiuose.[Sveikiname laureates Nigritą ir Augustę! | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/sveikinimai/2022/04/sveikiname-laureates-nigrita-ir-auguste) |
| 1.2. Siekiant įvairesnės ir turiningesnės ugdymo kokybės, organizuoti edukacinių erdvių priežiūrą bei naujų kūrimą. | Ugdymas perkeliamas į kitas erdves, gerėja mokinių motyvacija, emocinė būsena, asmeniniai mokymosi pasiekimai.Sutelkiant mokyklos bendruomenę, sukuriamos edukacinės erdvės mokinių ugdymo veikloms organizuoti. | Parengtas edukacinės erdvės (lauko klasės) planas ir įrengta erdvė „Erdvės kitu žvilgsniu“.Mokytojų kambaryje sukurta vidaus erdvės oazė „ Ne vien tik RETRO“.Sukurtas inovatyvus muzikos kabinetas „Kūrybinė vizualizacija“. | Mokykla dalyvavo Mokyklų edukacinių erdvių 2022 metų konkurse. Užpildyta konkurso dalyvio anketa ir dalyvauta dvejuose etapuose: savivaldybės ir nacionaliniame. Atsakinga už edukacinių erdvių kūrimą Laimutė Zalanskienė. Ji parengė planą bei koordinavo erdvių kūrimą. Atnaujintos judumo ir sporto vidaus erdvės Elinge, Ežero g. 32, Daugai; sukurta lauko klasė dailės mokiniams, įkurtas šiuolaikiškas muzikos kabinetas, mokytojų kambaryje sukurta erdvės oazė „Ne vien tik RETRO“, sukurti žaidybiniai stendai Ežero g.18, Daugai; sukurta natūralių gamtos kliūčių trasa „Sportinė mozaika“ bei sporto klasė Vytauto g. 44, Nemunaityje.[Efektyvus atvirų erdvių kūrimas ir tobulinimas | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/aktualijos/2022/04/efektyvus-atviru-erdviu-kurimas-ir-tobulinimas) |
| 1.3. Telkti mokyklos bendruomenę projektinei kultūrinei bei sportinei veiklai. | Dalyvavimas projektinėse veiklose skatina kūrybiškumą, kritinį mąstymą, bendravimą ir bendradarbiavimą. | Parengtos 1-2 projektinės paraiškos paramai gauti iš įvairių fondų. Dalyvauta 1-2 projektinėse veiklose. | Parengtos 3 projektinės paraiškos:1. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos konkursas vaikų vasaros stovyklų, skirtų mokinių atvykusių iš Ukrainos ir Lietuvos vaikų socialinių kompetencijų ugdymui.

[Laimėtas vaikų vasaros stovyklų finansavimo konkursas | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/konkursai/2022/06/laimetas-vaiku-vasaros-stovyklu-finansavimo-konkursas)1. Alytaus rajono savivaldybės lėšomis remiamas mokinių užimtumo projektas.

[Vaikų atostogų stovyklos ,,Jaunasis kūrėjas“ įspūdžiai | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/07/vaiku-atostogu-stovyklos-jaunasis-kurejas-ispudziai)1. Alytaus trečiojo amžiaus universiteto (TAU) Daugų filialo Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa.

[Įgyvendinta Alytaus trečiojo amžiaus universiteto (TAU) Daugų filialo Neformaliojo  suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/projektine-veikla/2023/01/igyvendinta-alytaus-treciojo-amziaus-universiteto-tau-daugu-filialo-neformaliojo-suaugusiuju-svietimo-ir-testinio-mokymosi-programa)Be šių parengtų, laimėtų ir įgyvendintų projektų dar dalyvauta:- Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro projekte „Sveikata visus metus 2022“ [Projekto ,,Sveikata visus metus 2022“ finalas | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/projektine-veikla/2023/01/projekto-sveikata-visus-metus-2022-finalas);  -Mokyklų edukacinių erdvių 2022 konkurse [Efektyvus atvirų erdvių kūrimas ir tobulinimas | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/aktualijos/2022/04/efektyvus-atviru-erdviu-kurimas-ir-tobulinimas);-Dalyvavome ir prisidėjome prie projekto NO. LT-PL-5R-374“THE CULTURAL HERITAGE SAYS ABOUT US“ [STOVYKLAVIMO AKIMIRKOS PIŠE | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/09/stovyklavimo-akimirkos-pise)-2022 metais kovo mėn. sėkmingai įgyvendintas sporto projektas „Sveikatos stiprinimas ir sportinių galimybių plėtra, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“ Nr. SRF-FAV-2022-1-0145.  |
| Bendradarbiavimas su šalies meno ir sporto mokyklomis, dalijimasis gerąja patirtimi. | Mokykloje suorganizuota ne mažiau kaip 3 respublikiniai ir/ ar tarptautiniai muzikos, meno ir sporto renginiai. | Mokykloje suorganizuoti 8 respublikiniai konkursai, varžybos ir renginiai:-XI-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Linksmoji polkutė-2022“ [XI-asis Lietuvos virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas ,,LINKSMOJI POLKUTĖ 2022“ | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/konkursai/2022/02/xi-asis-lietuvos-virtualus-jaunuju-atlikeju-konkursas-linksmoji-polkute-2022);-XIX-asis Lietuvos jaunųjų pianistų seminaras-konkursas „Etiudas ir ne tik“ [Kasmetinis Lietuvos „Etiudas ir ne tik“ konkursas vėl skelbia nugalėtojus | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/konkursai/2022/03/kasmetinis-lietuvos-etiudas-ir-ne-tik-konkursas-vel-skelbia-nugaletojus);-XII Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas „Sentimentai valsui 2022“ [Konkursas Sentimentai valsui 2022 | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/konkursai/2022/04/konkursas-sentimentai-valsui-2022)-Integracinis festivalis „Naujų idėjų įkvėpti 2022“ [Startavo integracinis festivalis ,,Naujų idėjų įkvėpti - 2022“ | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/10/startavo-integracinis-festivalis-nauju-ideju-ikvepti-2022)- 5-oji Lietuvos mokinių etninės kultūros olimpiada [Alytaus rajono savivaldybės administracija - straipsniai :Alytaus rajone vyko Lietuvos mokinių etninės kultūros olimpiada (arsa.lt)](https://www.arsa.lt/index.php?3992928575)- Suaugusiųjų mokymosi savaitė „Mokymosi siluetai“ [2022 metų suaugusiųjų mokymosi savaitė „Mokymosi siluetai“ | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/11/2022-metu-suaugusiuju-mokymosi-savaite-mokymosi-siluetai)-Šaškių varžybos, skirtos Daugų miesto šaškių sporto šakos pradininkui Juozui Židžiūnui ir puoselėtojui Sigitui Junevičiui atminti [Individualiose šaškių varžybose – bendrystė ir prisiminimai! | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/varzybos/2022/10/individualiose-saskiu-varzybose-bendryste-ir-prisiminimai)-Respublikinės kanupolo varžybos „Daugai Open 2022“;Surengtos 3 dailės darbų parodos: mokytojų Arūno ir Ingridos Vaitkų tapybos darbų paroda [Alytaus r. meno ir sporto mokykloje tapybos darbų paroda | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/parodos/2022/11/alytaus-r-meno-ir-sporto-mokykloje-tapybos-darbu-paroda), dailininko Adomo Sviklo piešinių ir akvarelės darbų paroda [Naujienos | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/naujienos/archyvas/2022/12?page=2),VI klasės mokinės Viktorijos Koščėjovaitės dailės darbų paroda-,,MiNtiEs galia" [VI klasės mokinės Viktorijos Koščėjovaitės dailės darbų paroda | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/parodos/2022/03/vi-klases-mokines-viktorijos-koscejovaites-dailes-darbu-paroda)Visi mokykloje, jos skyriuose, Alytaus mieste, rajone bei respublikoje organizuojami renginiai, parodos, konkursai bei dalyvavimas juose yra viešinami svetainėse [www.amsm.lt](http://www.amsm.lt), [www.arsa.lt](http://www.arsa.lt), [www.danieliuslt](http://www.danieliuslt), spaudoje „Dainavos žodis“, bei „Alytaus naujienos“. Parengta daugiau kaip 10 straipsnių. |
| Teigiamai formuojamas mokyklos įvaizdis bei viešinamos vykdomos veiklos. |
| Parengta ir paviešinta ne mažiau 10 straipsnių internetiniuose tinklapiuose ir spaudoje. |
| 1.4. Nuotolinio mokymo (-si) praradimams kompensuoti, organizuoti menines ir sportines stovyklas. | Stiprėja vaikų ir jaunimo meninės ir sportinės kompetencijos, mokyklos įvaizdis, didėja norinčiųjų mokytis mokykloje skaičius. | Suorganizuotos 3-4 meninio ir sportinio pobūdžio vaikų ir jaunimo stovyklos.  | Sėkmingai suorganizuotos 4 stovyklos:1. 2022 m. vasario 14-17 d. respublikinė vaikų atostogų stovykla „Jaunasis kūrėjas“

[Aktyvaus ir kūrybingo laisvalaikio stovykla ,,Jaunasis kūrėjas“ Nemunaityje | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/02/aktyvaus-ir-kurybingo-laisvalaikio-stovykla-jaunasis-kurejas-nemunaityje)1. 2022 m. birželio 29 - liepos 6 d. tarptautinė stovykla „Draugystės tiltai“

[Laimėtas vaikų vasaros stovyklų finansavimo konkursas | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/konkursai/2022/06/laimetas-vaiku-vasaros-stovyklu-finansavimo-konkursas)1. 2022 m. liepos 11-15 d. vaikų atostogų stovykla „Jaunasis kūrėjas“

[Vaikų atostogų stovyklos ,,Jaunasis kūrėjas“ įspūdžiai | Alytaus r. meno ir sporto mokykla (amsm.lt)](https://amsm.lt/lt/naujienos/renginiai/2022/07/vaiku-atostogu-stovyklos-jaunasis-kurejas-ispudziai)1. 2022 m. balandžio 29-gegužės 1 d. dailės stovykla-pleneras „Pabėgimas“, 2022 m. 04-25 Įsk. Nr. MV-18
 |
| 1.5. Parengti ir patvirtinti naują teikiamų atlygintinų paslaugų įkainius. | Turtinama mokyklos bazė | Parengtas ir patvirtintas naujas teikiamų atlygintinų paslaugų įkainių sąrašas. | Parengtas naujas teikiamų atlygintinų paslaugų įkainių sąrašas, tačiau nepatvirtintas. Su sportuojančiais rajono gyventojais pasirašyta sutartis Nr. ĮMS-20, pagal kurią mokama už suvartotą sporto patalpose elektrą pagal paskaičiuotus įkainius. |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys | Priežastys, rizikos  |
| 2.1. |  |
| 2.2. |  |

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
| 3.1. Parengtos muzikinio ugdymo programos vadovaujantis bendrųjų iš valstybės ir savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. V-4.  | Naujai parengtos programos geriau tenkins mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius, padės jiems tapti aktyviais visuomenės nariais. Direktorės įsakymas 2022-06-03 Įsk. Nr. MV-252023 m. programos bus registruojamos Neformaliojo švietimo programų registre (NŠPR). |
| 3.2. Parengtas ir patvirtintas 2022-2024 metų Alytaus r. meno ir sporto mokyklos strateginis veiklos planas. | Strateginio veiklos plano parengimas skatina teikti kokybiškesnes neformaliojo švietimo paslaugas, gerinti ugdymo(si) kokybę, skatina kurti saugią, funkcionalią ugdymosi aplinką, lyderystę, kolegialų ryšį, tobulinti darbuotojų kvalifikaciją.  |
| 3.3.Projekto „Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas Alytaus r. meno ir sporto mokyklos pastate, adresu Vytauto g. 44, Nemunaitis“ administravimas ir priežiūra.  | Projekto dėka taupomos mokyklos lėšos ir prisidedama prie Klimato kaitos programų. |

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 4.1. |  |  |  |
| 4.2. |  |  |  |

**III SKYRIUS**

**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

|  |  |
| --- | --- |
| Vertinimo kriterijai | Pažymimas atitinkamas langelis:1 – nepatenkinamai;2 – patenkinamai;3 – gerai;4 – labai gerai |
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis) | 1□ 2□ 3□ 4□ |

**IV SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai ☐ |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | **Gerai x** |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai ☐ |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai ☐ |

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|  |
| --- |
| 7.1. Vadovo lyderystės kompetencijos. |
| 7.2. Bendruomenės telkimo ir motyvavimo mokyklos bendroms veikloms įgyvendinti. |

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos** **(aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|  |
| --- |
| 9.1. Žmogiškieji faktoriai (pvz. laikinasis nedarbingumas). |
| 9.2. Materialinių ir finansinių išteklių trūkumas. |
| 9.3. Epidemiologinė situacija šalyje. |

**VI SKYRIUS**

**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Mokyklos tarybos pirmininkė \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Laimutė Zalanskienė \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –

savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /

darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Meras Algirdas Vrubliauskas

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos

(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;

savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Susipažinau.

Direktorė Auksė Sapežinskienė 2022-01-17

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)